



Desarrollo productivo, ¿qué está haciendo el mundo hoy?

Observatorio Internacional de Políticas Públicas (OIPP)

Nº4 AGO 2025





Director Ejecutivo

Federico Poli

Director Científico y Técnico

Christian Haedo

Comisión Consultiva del OIPP

Presidente

Patrizio Bianchi

Miembros

Eduardo Arzani

Pablo Dragun

Juan Carlos Hallak

Fernando Landa

Bruno Masier

Carola Ramón

Luis Rappoport

Martin Schapiro

Carlos Sersale

Gustavo Svarzman

Susana Szapiro

Paula Szenkman

Julieta Zelicovich

Fundación Observatorio PyME (2025). Desarrollo productivo, ¿qué está haciendo el mundo hoy?, 4. Todos los derechos reservados. Se permite la reproducción total o parcial del contenido, citando la fuente.



Sumario

1. Editorial

De la agenda comercial a la agenda de seguridad

Federico Poli

2. Artículos

Argentina: oportunidad única de reposicionamiento en el comercio internacional

Dante Sica

La era de la incertidumbre: Trump y el espejismo de los acuerdos comerciales

Julieta Zelicovich

3. Contenidos destacados

Desarrollo industrial

Transformación digital

Capital humano

Internacionalización

Sustentabilidad

4. Apartado especial

Reconfiguración del multilateralismo

5. Políticas públicas destacadas

Desarrollo industrial

Transformación digital

Capital humano

Internacionalización

Sustentabilidad

6. Publicaciones de organismos internacionales

Desarrollo industrial

Transformación digital

Capital humano

Internacionalización

Sustentabilidad



Editorial

De la agenda comercial a la agenda de seguridad

Federico Poli

Director Ejecutivo Observatorio PyME.

La cuarta edición de **Desarrollo Productivo, ¿qué está haciendo el mundo hoy?**, el boletín trimestral del Observatorio Internacional de Políticas Públicas (OIPP) del Observatorio PyME, repasa los anuncios de política pública de los países seleccionados, anunciados durante el **segundo trimestre de 2025**, junto con la selección de investigaciones de organismos internacionales.

El trimestre comenzó con los anuncios del *Liberation Day*, que crearon un clima de fuerte incertidumbre en el plano económico, tanto por los impactos de corto plazo de los aranceles (con revisión al alza de expectativas de inflación y a la baja de actividad económica) como por los de mediano y largo plazo, asociados al rol de Estados Unidos en el mapa global.

La incertidumbre inicial se apaciguó parcialmente con el anuncio de suspensión de los aranceles por 90 días y, especialmente, tras la llegada de diversos acuerdos y, en particular, el acuerdo con China (principal destinatario de los aranceles de Estados Unidos). Aunque la postergación de la suba trajo cierta calma, los acuerdos alcanzados estos meses fueron muy frágiles y **no fueron suficientes para revertir el quiebre que hubo en el sistema internacional de comercio**. En un artículo de **Julieta Zelicovich** que incluye esta edición, se comenta que los acuerdos alcanzados fueron más bien anuncios políticos basados en promesas y no acuerdos vinculantes capaces de moldear un nuevo orden en las relaciones comerciales. Además, cerca del cumplimiento del plazo fijado para la suspensión, Trump envió una serie de cartas en las que anunció la posibilidad de nuevas subas arancelarias a determinados países y, posteriormente, emitió una orden ejecutiva dando por finalizada la suspensión y estableció las subas de aranceles desde el 7 de agosto.

Persiste, en el fondo, la incertidumbre de mediano plazo sobre el rumbo de la economía mundial. Más allá de lo que ocurre con Estados Unidos, **los países enfrentan el desafío de insertarse productivamente en un contexto de elevada competencia en la industria**, tras el impacto que tuvo el *Made in China* en los últimos 10 años, tal como lo ilustra este [reporte](#) publicado por la Cámara de Comercio de Estados Unidos.

En tanto, la agenda del segundo trimestre se volcó hacia los temas de seguridad internacional, en el marco de la escalada del conflicto en Medio Oriente. La preocupación por el mapa de la seguridad global no es nueva, especialmente en un contexto de fragilidad en los liderazgos, que dificulta las acciones coordinadas en pos de desactivar las tensiones. Nociones como la autonomía y seguridad estratégica son conceptos que están presentes en el debate público hace tiempo y que, además, ganan participación en las acciones de política de los países. En tal sentido, **la política industrial se entrelaza cada vez más con la de defensa**, como lo muestra el relevamiento de este trimestre. Por ejemplo, se destaca la presentación de España del Plan Industrial y Tecnológico para la Seguridad y la Defensa, en la que se plantea el objetivo de fortalecer las capacidades humanas y técnicas en diversos frentes como la infraestructura, la cadena de suministros y la ciberseguridad, para favorecer



la autonomía, a la par que se reafirma la meta de gasto en seguridad y defensa en el 2% de PIB. También, el Consejo de la Unión Europea aprobó la creación de un instrumento, destinado a ayudar a los Estados miembros que deseen invertir en la producción industrial de defensa mediante adquisiciones en común. Y, frente a este contexto de creciente gasto militar, China publicó un Libro Blanco con su visión de la seguridad global.

Como hemos señalado en las ediciones anteriores, continúa la presencia de política industrial y de fortalecimiento de las capacidades productivas: tecnología, innovación, conocimiento y capacitación. Estas políticas se dan **en un contexto de subas de aranceles, donde los países refuerzan sus estrategias para mejorar la competitividad**. Por ejemplo, España puso en marcha un Plan de Alto Impacto en Competitividad para reforzar la internacionalización y la resiliencia de las empresas españolas, para lo cual destinó 14.100 millones de euros. También el Reino Unido renovó su apuesta industrial por los próximos 10 años con la Estrategia Industrial Moderna, India busca liderar la producción de vehículos eléctricos y de componentes electrónicos; a nivel regional, Brasil avanza en la Nueva Industria Brasil y México en el plan Hecho en México. Por su lado, Estados Unidos y China se acomodan al nuevo panorama: Estados Unidos apunta a recuperar el liderazgo en cadenas que quedaron relegadas (transporte marítimo y minerales críticos) mientras que China busca consolidar el consumo.

Además de la agenda de seguridad y autonomía y la de competitividad, la tercera gran agenda que atraviesa esta edición es la de transformación digital. **En el fondo, la competencia de los países es por el desarrollo tecnológico y el dominio de los eslabones de mayor valor agregado y conocimiento aplicado**. En este marco, siguen proliferando iniciativas para avanzar en el liderazgo en Inteligencia Artificial (IA) y en tecnologías cuánticas, a la par que los países buscan adecuar sus sistemas educativos y la capacitación de la población a las nuevas realidades productivas. Entre las políticas que se destacan, la Unión Europea anunció un Plan de Acción para el Continente de IA, España anunció su Estrategia de Tecnologías Cuánticas, Estados Unidos lleva adelante medidas de ciberseguridad y de integración de IA en educación, Brasil celebró su primera reunión del Comité Interministerial de Transformación Digital (CIT Digital), Italia amplió el presupuesto para asistir a sus empresas en los procesos de transición digital y ecológica y China anunció medidas para favorecer la integración entre el sistema financiero y la innovación.

Este número incluye un **apartado especial con las novedades en materia de negociaciones multilaterales**. Los países desplegaron activas estrategias para buscar atenuar la incertidumbre y alcanzaron distintos acuerdos de cooperación. En este sentido, por su marcado activismo en materia comercial, se destacan dos potencias regionales, Brasil y México, expandiendo sus alianzas con terceros. Frente a este panorama internacional, debemos reflexionar sobre las posibilidades y desafíos para Argentina.

Se incluye también un artículo de **Dante Sica**, quien, más allá de la incertidumbre que domina la agenda, pone en valor las **oportunidades que tienen nuestro país y las empresas argentinas frente al nuevo contexto**. Allí habla de la importancia de construir relaciones pragmáticas con las principales potencias. Resalta las oportunidades de inversión que podrían llegar desde Estados Unidos y la oportunidad de consolidar la agenda climática e institucional con Europa, especialmente con el Acuerdo UE-Mercosur. Con respecto a China, destaca la importancia de encontrar un espacio para trabajar en la reducción de la desigualdad que generan los subsidios y las políticas industriales de ese país.



Este último punto es uno de los de mayor preocupación para el entramado PyME industrial. Los [últimos relevamientos](#) del Observatorio PyME siguen mostrando un **panorama recesivo en la producción y en el empleo, así como un deterioro de la confianza empresarial**. Se sostiene, en tanto, la fuerte preocupación por el bajo nivel de ventas, a la par que aumenta tanto la percepción de amenaza importadora (máximos en la serie) como el porcentaje de empresas que enfrentan pérdida de participación en el mercado a manos de importadores. También es elevado el porcentaje de empresas PyME industriales que advierte productos que circulan bajo competencia desleal y sin cumplimiento de normas técnicas o certificaciones. Las empresas PyME están haciendo esfuerzos frente a este panorama, principalmente por la vía de estrategias defensivas: casi el 70% de las empresas relevadas indicó estar trabajando en sus agendas de eficiencia y costos. A la vez, muchas están buscando insertarse en nuevas cadenas, desarrollando productos o realizando inversiones. Para que estos esfuerzos den resultado, hace falta avanzar en agendas estructurales de competitividad. Las PyME señalan la necesidad de políticas públicas que acompañen los esfuerzos de las empresas.

Además, la falta de medidas de compensación frente a este panorama puede agravar la posición internacional de divisas del país, frente a la necesidad histórica que hay de generar divisas, diversificar exportaciones y poder tener sostenibilidad externa para dar continuidad a un proceso de desinflación y crecimiento.

Este boletín nos invita a **seguir poniendo en valor las capacidades productivas que tiene nuestra industria y a tener presente el contexto internacional en el cual se desenvuelven**. Las acciones que llevan adelante los países para adecuarse a este panorama tienen impactos concretos en nuestras brechas de competitividad. Incorporar el benchmark es necesario para que los esfuerzos de las empresas den resultados ante las nuevas condiciones locales e internacionales.



Argentina: oportunidad única de reposicionamiento en el comercio internacional

Dante Sica

Exministro de Producción y Trabajo, socio fundador de ABECEB.

25 de julio de 2025.

"Trump está generando la incertidumbre más complicada de todas. Aquella en la que se destruye el derecho y las normas que permiten la existencia de los mercados. En esa incertidumbre navegamos" dice Andrés Malamud.

En este escenario de gran disrupción en el que la fuerza se impone a la norma se dirime una gran guerra estratégica entre EE.UU. y China que está reconfigurando el comercio internacional hacia una globalización más fragmentada, donde las cadenas de valor se redefinen al compás de rivalidades entre potencias, restricciones tecnológicas, nuevas regulaciones y riesgos sistémicos.

Trump y Xi Jinping ya no sólo disputan mercados, sino que compiten por liderazgos estratégicos en sectores clave y buscan encolumnar a diversos socios detrás de ellos. Esto se da en un marco de creciente proteccionismo y regreso del "Estado empresario", políticas industriales y subsidios selectivos.

En este nuevo mundo, las empresas redefinen las ventajas comparativas: ya no se prioriza la eficiencia, sino que se pone el foco en la seguridad de la cadena de abastecimiento, reduciendo riesgos de provisión. Aún frente a las dudas y restricciones, la clave para adecuarse y explotar este nuevo mundo será adaptarse a nuevas cadenas globales de valor más exigentes e inciertas, en las que la adopción tecnológica-digital con IA, un enfoque sostenible y el concepto de trazabilidad, entre otros, se vuelven determinantes.

Con una mirada de largo plazo, esta nueva geopolítica global, marcada también por el cambio climático, la demografía, la inteligencia artificial y la robótica, abre una ventana de oportunidad para Argentina, especialmente por sus recursos estratégicos.

Tras décadas en las que predominó una política exterior errática y una visión defensiva del comercio, nuestro país tiene la posibilidad de reinsertarse con una propuesta basada en activos que configuran un gran potencial gracias a una demanda global creciente. Son los casos de la minería, el petróleo y el gas, la agroindustria y la economía del conocimiento.

Pero la mayor oportunidad reside en el nuevo espacio que se abre en el plano internacional para el alineamiento de Argentina a partir de alianzas estratégicas no binarias. La fragmentación global ofrece una ventaja inesperada: la posibilidad de construir relaciones pragmáticas y simultáneas con EE.UU., China, India, la UE y otros actores relevantes, sin tener que alinearse automáticamente en bloques cerrados. Argentina debería diseñar una estrategia que le permita mantener una cierta autonomía en un mundo cambiante, asegurando el acceso a sus mercados claves y evitando conflictos -sin perder su posición de respeto a un piso de norma, ligado a la economía de mercado.

Para aprovechar esta coyuntura, nuestro país debe abandonar su enfoque defensivo, que durante años la dejó fuera de los grandes flujos comerciales, financieros y tecnológicos. Este camino ya se está



transitando, aunque requiere que se aceleren las inversiones, saliendo de los exigüos niveles de los últimos veinte años (IED que promedió 17,3% del PBI, casi 3 puntos menos que la media de LATAM).

La política exterior debe basarse en una lógica inteligente que promueva un mayor acceso a mercados para una oferta potencial más diversificada, mientras es funcional al desarrollo tecnológico-productivo, convirtiéndose en una herramienta para atraer inversiones en sectores estratégicos, facilitar la internacionalización de *startups*, promover *hubs* de innovación y fomentar acuerdos de cooperación científica y digital.

A nivel regional, una estrategia renovada implica, entre otras cosas, impulsar un Mercosur más flexible que se convierta en una verdadera plataforma de expansión. Aún manteniendo las ventajas arancelarias actuales, se debería trabajar en la búsqueda de acuerdos bilaterales estratégicos que potencien los recursos de cada país. El bloque necesita evolucionar hacia un esquema que permita distintas velocidades de integración, y que habilite a sus miembros a negociar con terceros sin bloqueos internos. En esa búsqueda, la agenda debería aprovechar temas de creciente relevancia como los sanitarios y tecnológicos, con un enfoque dinámico que permita impulsar las exportaciones.

Este nuevo posicionamiento requiere también un rediseño de las relaciones con las grandes potencias. Con EE.UU., hay espacio para avanzar en cooperación energética, regulatoria, integración agroindustrial, impulso al *friendshoring* y, sobre todo, en innovación digital y atracción de inversiones. Como ejemplo, Argentina podría articular su oferta de litio, cobre y conocimiento científico con los programas norteamericanos de relocalización de industrias y reducción de dependencias externas.

Con China es clave sofisticar el vínculo más allá de los *commodities*. A nivel comercial, además de una agenda activa de acceso a mercados, es necesario evaluar la competencia desigual derivada de los subsidios y las políticas industriales chinas. Otro eje relevante sería avanzar en proyectos de infraestructura verde, transferencia tecnológica, financiamiento para PyMEs y ampliación de exportaciones con mayor valor agregado.

Y con la Unión Europea, una vía importante sería capitalizar la agenda climática e institucional. El acuerdo Mercosur-UE, aún pendiente de ratificación, debe pensarse no solo como un tratado comercial, sino como una herramienta de transformación y disciplinamiento interno que brinda oportunidades de articulación (reconversión productiva, inversiones, integración cadenas de valor y fortalecimiento institucional). Europa movilizará más de €300.000 millones en el marco del Global Gateway, y Argentina puede posicionarse como receptor de inversiones en energías limpias, digitalización productiva y estándares ESG (factores ambientales, sociales y de gobierno corporativo), siempre que avance en reglas claras y consistencia macroeconómica.

También debe repensarse la estrategia de relacionamiento con otros mercados de Asia más allá de China, donde se ubican algunos de los mercados de mayor dinamismo en cuanto a crecimiento de la población y del producto. En un mundo fragmentado, es importante diversificar la canasta de exportación en cuanto a destinos y productos.

Si bien será clave la integración comercial, no podemos olvidar la necesidad de adaptar la oferta de valor del país, dándole relevancia frente a un mundo cada vez más acelerado y desafiante. Y aquí se plasman dos roles clave diferenciados: un



sector público que plantea una receta diferente a los principales países a nivel de injerencia en política industrial pero que ordena la macro y está en curso de facilitar condiciones para la actividad y el comercio,

y un sector privado que debe hacer los deberes “puertas adentro” en inversiones, productividad e innovación, explorando nuevos negocios y reposicionando su oferta de valor.



La era de la incertidumbre: Trump y el espejismo de los acuerdos comerciales

Julietta Zelicovich

Investigadora Adjunta CONICET.

4 de agosto de 2025.

En las últimas semanas el gobierno de EE.UU. ha anunciado supuestos acuerdos comerciales con una decena de países, especialmente en Asia y Europa. Reino Unido, la Unión Europea, Japón y Corea del Sur han sido algunos de los mencionados en esta nueva ofensiva, además de China, con quien siguen las negociaciones. Al mismo tiempo, Washington impuso aranceles adicionales a productos provenientes de Brasil y modificó el tratamiento arancelario de los envíos pequeños (régimen de minimis), así como el de las importaciones de cobre.

Esta vorágine regulatoria tiene una pata flaca sobre la que vale la pena llamar la atención: no se trata de instrumentos legales con fuerza vinculante, aprobados por el Congreso o negociados según los estándares multilaterales. Son, en cambio, anuncios políticos y decisiones ejecutivas de bajo nivel de institucionalización que, como tales, resultan demasiado volátiles para sostener un nuevo orden en las relaciones comerciales internacionales.

En el plano doméstico, al interior de los EE.UU., Trump se apoya en dos mecanismos: la International Emergency Economic Powers Act (IEEPA) que permite al presidente imponer sanciones económicas en contextos de emergencia nacional vinculados a amenazas externas; la sección 301 del Trade Act de 1974, que autoriza la imposición de represalias comerciales unilaterales frente a prácticas consideradas "injustas" por Estados Unidos —pero exige una investigación previa—. Estas normas, pensadas originalmente para contextos excepcionales, hoy se utilizan de manera

expansiva para sostener una política comercial volátil y poco institucionalizada.

Estos instrumentos carecen de la capacidad de generar un horizonte a largo plazo. Son medidas que aplican siempre que pueda sostenerse que hay una "emergencia nacional". Si no hubiera emergencia, las políticas arancelarias deberían volver a sus carriles normales. Y, al no tener respaldo legislativo, pueden modificarse apenas cambie el presidente. En el mejor de los casos, se sostienen en tanto y en cuanto Trump se mantenga en el poder y sus competencias no sean cuestionadas por su bajo nivel de constitucionalidad.

De hecho, es importante notar que los aranceles "recíprocos" fueron llevados a los tribunales en una demanda colectiva entre empresarios y estados gobernados por el Partido Demócrata. Estos argumentan que Trump no puede utilizar la International Emergency Economic Powers Act para imponer esos aranceles a las importaciones. El caso fue llevado ante la Corte de Comercio Internacional (*U.S. Court of International Trade*) y luego apelado ante la Corte Federal de Apelaciones especializada en temas comerciales (*United States Court of Appeals for the Federal Circuit*). Es posible que la causa llegue eventualmente hasta la Corte Suprema de Justicia. Es una suerte de "espada de Damocles" sobre la idea de que los aranceles anunciados puedan efectivamente sostenerse en el tiempo.

En el plano internacional, por su parte, esta estructura regulatoria también presenta debilidades que impiden compararla con un orden basado en reglas.



Son, cuanto mucho, un mecanismo transitorio. Muchos los llaman *napkin agreements* —acuerdos en servilletas de papel—. De los acuerdos anunciados, solo dos han sido efectivamente publicados como órdenes ejecutivas por la Casa Blanca; el resto permanece en el limbo de la diplomacia de caballeros. De los textos publicados, llama la atención que, por su carácter, ninguno es vinculante. Se incluye la leyenda: “Esta orden no tiene la intención de, ni crea, ningún derecho o beneficio, sustantivo o procesal, que pueda ser exigido legalmente o en equidad por ninguna parte contra los Estados Unidos, sus departamentos, agencias o entidades, sus funcionarios, empleados o agentes, ni contra ninguna otra persona”. Además, los textos están llenos de imprecisiones y promesas a futuro del estilo: “En un momento futuro que el Secretario, en consulta con el Representante Comercial de los Estados Unidos, considere apropiado, el Secretario deberá diseñar y establecer un cupo arancelario...”. Poco más que un “pagaré” en el juego de mesa El Estanciero. Finalmente, cabe notar que los textos publicados terminan siendo mucho más acotados de lo que se anuncia en mayúsculas en las redes sociales del presidente norteamericano. Tanto a la hora de imponer alzas arancelarias como al momento de establecer los acuerdos, estos documentos circunscriben su alcance a algunas partidas arancelarias y no a todos los bienes, sugiriendo un fuerte peso de *lobbies* particulares en ese ejercicio.

Los acuerdos además incluyen compromisos que muchas veces las partes

no tienen cómo hacer cumplir: promesas de inversión extranjera directa o de compra directa de bienes con economías en las que no hay empresas estatales o el Ejecutivo no tiene las competencias para hacer tales inversiones e importaciones. ¿Qué pasará cuando ese importe de IED o de comercio no se concrete? A nadie le resultaría extraño que Estados Unidos vuelva a subir los aranceles. E incluso, habiendo cumplido los compromisos, nada impediría a Washington redoblar su apuesta, exprimiendo más los mercados a cambio de nuevas concesiones, ya sean económicas o políticas.

Por otro lado, se abre un interrogante respecto de si algún país decidirá llevar a otro ante el mecanismo de solución de controversias de la OMC por las violaciones a los compromisos internacionales que conllevan estos acuerdos con Trump. Al otorgar aranceles más bajos a Washington sin estar enmarcados en un acuerdo de libre comercio, se genera una discriminación contraria a los marcos del —muy debilitado— derecho del comercio internacional. Cualquier país perjudicado por esas diferencias podría iniciar un reclamo.

Los acuerdos comerciales pactados hasta ahora son mecanismos de poder, de carácter político-diplomático y de un horizonte temporal corto. Resultaría erróneo asumir que los mismos son efectivamente mecanismos robustos capaces de moldear preferencias a largo plazo. Ese sería un espejismo, de un mundo que ya no es. Seguimos en la era de la incertidumbre.



Contenidos destacados

Desarrollo Industrial

A lo largo del trimestre, los países y regiones relevadas siguieron afianzando sus políticas industriales. Se incorporó en esta edición el lanzamiento por parte del **Reino Unido** de su Estrategia Industrial Moderna, un plan que fomenta la inversión privada mediante el apoyo a ocho sectores de alto crecimiento. También la **Unión Europea** anunció acciones para crear y desarrollar empresas de base tecnológica con el "Choose Europe to Start and Scale" e **India** anunció el lanzamiento de un portal para promover la radicación de empresas para fabricar vehículos eléctricos.

Diversos informes de organismos analizan la evolución de la inversión privada y el impacto de las políticas industriales. De acuerdo al monitor anual de infraestructura del [Banco Mundial](#), la inversión privada se está focalizando principalmente en sectores primarios y en infraestructura digital y se advierte una creciente brecha entre los países según su nivel de ingresos. En tanto, un informe del [FMI](#) analiza cómo las políticas industriales (PI) inciden en la competitividad comercial de los productos y muestra que, en promedio, los productos apoyados por estas políticas registran un aumento del 5,6 % mayor en su competitividad comercial a los tres años, en comparación con los productos no apoyados.

Otra tendencia que se sostiene y que se vincula con la presencia de la defensa y la infraestructura en las políticas industriales. **España** anunció el Plan Industrial y Tecnológico para la Seguridad y la Defensa. Dicho país se plantea el objetivo de fortalecer las capacidades humanas y técnicas en diversos frentes como la infraestructura, la cadena de suministros y la ciberseguridad, para favorecer la autonomía y reafirma la meta de gasto en seguridad y defensa del 2% de PIB. También el Consejo

de la Unión Europea aprobó la creación de un instrumento, destinado a ayudar a los Estados miembros que deseen invertir en la producción industrial de defensa mediante adquisiciones en común. En ese marco, se aprueba un importe de 150.000 millones de euros para impulsar la adquisición conjunta en el ámbito de la seguridad y la defensa europeas.

Por su lado, Estados Unidos y China siguen reconfigurando sus economías según el nuevo panorama. **Estados Unidos** busca recuperar el dominio de algunas cadenas en las que ha perdido relevancia, como la industria naval y los minerales críticos, mientras que **China** sigue avanzando en medidas para revitalizar el consumo.

A nivel regional, **Brasil** y **México** continúan avanzando en sus políticas industriales (NIB y Hecho en México). En relación a América Latina, un informe del [BID](#) analiza los modelos institucionales y normativos que regulan el desarrollo del litio en América Latina.

Transformación digital

La aceleración de la inteligencia artificial, el desarrollo de iniciativas de ciberseguridad, la cadena de valor de semiconductores y la irrupción de las tecnologías cuánticas son las principales tendencias que atraviesan las políticas de transformación digital.

En materia de inteligencia artificial, un informe de la [OCDE](#) analiza su adopción en empresas del G7 y **Brasil**, en base a encuestas y entrevistas. Aunque su adopción aún es limitada y desigual por tamaño y sector, la IA muestra un alto potencial para mejorar la productividad empresarial. Al mismo tiempo, la [UNCTAD](#) destaca el potencial de la inteligencia artificial para acelerar el desarrollo, pero advierte sobre su distribución desigual: cinco



empresas concentran casi la mitad de la inversión global en I+D.

En este marco, la **Unión Europea** anunció el Plan de Acción para el Continente de Inteligencia Artificial, que busca reforzar la infraestructura europea de IA, aumentar el acceso a grandes volúmenes de datos de alta calidad, fomentar la adopción de IA en sectores estratégicos, a la vez que se fortalecen las habilidades vinculadas con esta tecnología, y simplificar la regulación para atraer inversiones. La iniciativa se complementará con una Ley de Desarrollo de la Nube y la IA.

En materia de digitalización, diversos informes analizan la situación de los países menos desarrollados. Un informe de [UNIDO](#) evalúa la preparación de América Latina y el Caribe para digitalizar su sector manufacturero, destacando principalmente los avances en conectividad pero sus rezagos en innovación y adopción tecnológica. En tanto, el [Banco Mundial](#) presentó un manual para orientar a los países en desarrollo en la formulación de estrategias nacionales de inteligencia artificial. En línea con ello, **Brasil** realizó la primera reunión del Comité Interministerial de Transformación Digital y estableció las bases para la construcción de una estrategia nacional para la economía digital con cinco pilares: fortalecimiento de las cadenas nacionales de producción de TIC, ampliación de la capacidad nacional de procesamiento de datos, fortalecimiento del ecosistema nacional de la economía digital, estimulación de la formación e investigación en tecnologías digitales, y contratación pública.

China, en tanto, avanza en la integración del sistema financiero con el tecnológico con diversas medidas orientadas a establecer un sistema financiero alineado con la innovación. El objetivo es apoyar a empresas tecnológicas, garantizando financiación durante todo el

ciclo de vida de los proyectos, promoviendo inversiones de largo plazo y fomentando una estructura diversificada de capital. Vinculado a este tema, un informe del [BID](#) explora el potencial de la tokenización como herramienta para el desarrollo y la inclusión financiera, especialmente en mercados emergentes.

Los países siguen tomando iniciativas vinculadas a la ciberseguridad. **Estados Unidos** firmó una Orden Ejecutiva para fortalecer la ciberseguridad del país centrándose en protecciones críticas contra amenazas cibernéticas extranjeras y mejorando las prácticas tecnológicas seguras.

En cuanto a industria de componentes electrónicos, **México** avanza en el Plan Maestro de Semiconductores 2024-2030 para atraer inversiones. **India** presentó el Plan de Fabricación de Componentes Electrónicos, un paso significativo hacia el fortalecimiento de la posición del país asiático como centro global para la fabricación de productos electrónicos.

Finalmente, en relación a las tecnologías cuánticas, **España** lanzó la primera Estrategia de Tecnologías Cuánticas del país con una inversión de 800 millones de euros que busca atraer inversiones por unos 1.500 millones de euros.

Capital humano

A tono con los desafíos productivos y tecnológicos, las políticas vinculadas al capital humano, buscan adecuar la formación y capacitaciones a las nuevas realidades, así como impulsar el empleo frente a las nuevas necesidades. En línea con ello, los organismos internacionales estudian el impacto de las nuevas tecnologías en el mercado de trabajo. El [Banco Mundial](#) propone políticas para maximizar los beneficios tecnológicos y



reducir sus riesgos, enfocándose en el desarrollo de habilidades, movilidad laboral y protección social.

La **Unión Europea** anunció el Programa de Trabajo Horizonte Europa 2025, una iniciativa que asigna 7.300 millones de euros para apoyar la investigación y la innovación con el objetivo de construir una Europa más competitiva, justa y resiliente. En tanto, **Italia** amplió el presupuesto para el Fondo de Nuevas Habilidades, una herramienta que apoya los procesos de transición digital y ecológica de las empresas italianas, fomenta la creación de empleo y promueve la creación de redes empresariales. A su vez, **India**, aprobó el Plan de Incentivos Vinculados al Empleo (ELI) para la generación de empleo, mejora de la empleabilidad y la seguridad social en todos los sectores. También hay países que continúan avanzando en políticas para favorecer la inserción productiva y empresarial de mujeres, **Brasil** comenzó la 4ª edición del Programa Ellas Exportan, una iniciativa que busca impulsar la participación femenina en el comercio exterior brasileño.

En materia de educación, un informe del [Banco Mundial](#) analiza el potencial de la IA para transformar la educación superior en América Latina y el Caribe, mejorando la enseñanza, el aprendizaje y la gestión institucional. Señala oportunidades como tutores virtuales, análisis de datos para personalizar el aprendizaje. Bajo este contexto, **Estados Unidos** firmó una Orden Ejecutiva para promover la alfabetización y competencia en inteligencia artificial entre los jóvenes estadounidenses, integrando IA en la educación desde niveles tempranos hasta la formación profesional, y asegurando capacitación docente para preparar una fuerza laboral experta en ello. **México**, presentó una serie de recomendaciones en educación superior para impulsar el talento que el país requiere a partir de un esfuerzo que integra al gobierno, la academia y la industria y **China** publicó un documento

orientado a promover la digitalización de la educación.

Internacionalización

En la agenda de políticas, frente a la creciente incertidumbre ocasionada por el anuncio de los aranceles, los países toman medidas para fortalecer la competitividad y avanzan en asociaciones con otros bloques para favorecer su inserción internacional. Estas medidas cobran relevancia ante un escenario de caída de la IED global: un informe de [UNCTAD](#) analiza la caída de la inversión extranjera directa (IED) global en 2024 (-11%) y anticipa un escenario desfavorable para 2025 debido a la incertidumbre política y comercial. Son crecientes las restricciones al comercio exterior: un informe de la [OCDE](#) muestra que en los últimos años hubo un aumento de las restricciones a la exportación de materias primas e identificó una serie de riesgos para las cadenas de suministro globales.

Entre las medidas para la competitividad, varios países tomaron acciones para compensar el impacto de los aranceles. **España** destinó 14.100 millones de euros a la puesta en marcha del Plan ICEX de Alto Impacto en Competitividad para reforzar la internacionalización y la resiliencia de las empresas españolas ante el contexto arancelario. **Corea del Sur** anunció apoyo financiero para resolver las dificultades que enfrentan las PyME exportadoras ante la creciente incertidumbre nacional e internacional.

La necesidad de tomar acciones frente al contexto internacional parece ser mayor en los países de América Latina y el Caribe. De acuerdo a un informe del [BID](#), los exportadores de la región enfrentan un desempeño inferior al de otras regiones, en parte debido a los costos comerciales -como aranceles y tarifas de transporte-, que dificultan la formación y sostenibilidad de estas relaciones.



Por su lado, frente a la crisis del multilateralismo, los países buscan reforzar los lazos regionales mediante acuerdos y alianzas estratégicas. Un estudio del [Banco Mundial](#), muestra que si bien integrarse en cadenas globales de valor puede aumentar la exposición a shocks externos, también resalta beneficios como la diversificación de mercados y una mayor resiliencia. La **Unión Europea** estableció una Asociación Estratégica con Asia Central con foco en transporte, materias primas críticas, energía, cambio climático y conectividad. En este marco, también Italia firmó una alianza estratégica con la región. A su vez, **China** asistió a una cumbre con Asia Central en la que alcanzó doce acuerdos en diversos temas.

Brasil firmó acuerdos de cooperación con China con el objetivo de diversificar su cartera exportadora, atraer inversiones y maximizar el potencial de cooperación bilateral en ciencia, tecnología e innovación, así como en áreas como salud, cultura, turismo y medio ambiente y **México** acordó reforzar las inversiones y los negocios con Italia con foco en participación de empresarios de ambos países de la industria automotriz, maquinaria, economía verde e infraestructura. India firmó los términos de referencia para las negociaciones de un Acuerdo de Asociación Económica Integral con Chile en sectores de servicios digitales, promoción y cooperación en inversiones, mipymes, minerales críticos, entre otros.

En cuanto a inversiones, **Estados Unidos** anunció un compromiso histórico de 600.000 millones de dólares de inversiones de Arabia Saudita en el país en las áreas de energía, defensa, tecnología, infraestructura y minerales críticos, con el objetivo de fortalecer la seguridad económica y estratégica bilateral.

Sustentabilidad

Los países siguen avanzando en la transición energética y la descarbonización. La **Unión Europea** adoptó un nuevo marco de ayudas estatales, para que los Estados miembros procedan al fomento de las energías limpias, la descarbonización industrial y las tecnologías limpias. **España** adjudicó 1.223 millones de euros a siete proyectos de hidrógeno verde que movilizan inversiones por casi 6.000 millones de euros.

Informes de organismos internacionales contribuyen con esta agenda. La [OCDE](#) analiza el papel de la industria naval en la descarbonización del transporte marítimo y el [Banco Mundial](#) analiza la transición hacia tecnologías verdes en Asia Oriental y el Pacífico.

Otra de las aristas de la descarbonización es la energía nuclear. **Estados Unidos** firmó una Orden Ejecutiva para revitalizar la industria nuclear de EE. UU., con el fin de alcanzar independencia energética, superioridad estratégica y dominio industrial, digital y económico global.

También hay políticas para impulsar a las empresas sostenibles. **Italia** creó el Comité Asesor de Empresas de Impacto para promover el desarrollo de "empresas de impacto" que adopten modelos de negocio sostenibles y responsables. **India** adoptó una serie de medidas para la adopción de tecnologías verdes, captura de carbono e iniciativas de reciclaje para descarbonizar el sector siderúrgico.

En cuanto a América Latina, la [CEPAL](#) presentó un informe sobre los principales desafíos que enfrenta la región para cumplir con la Agenda 2030. Señala el bajo crecimiento económico, la desigualdad, la degradación ambiental y las debilidades institucionales como obstáculos clave. El [Banco Mundial](#) aborda este tema y señala que América Latina y el Caribe tienen una



gran oportunidad para liderar la transición energética gracias a su abundancia en energías renovables, minerales como el litio y otros recursos naturales. Entre las políticas de la región, **Brasil** aprobó el Plan Nacional de Economía Circular y **México** anunció una inversión de 620.000 millones de pesos en el marco de acciones del Plan de Fortalecimiento y Expansión del Sistema Eléctrico Nacional 2025-2030.

En contraste con las medidas enumeradas que promueven la sustentabilidad y descarbonización, en **China**, el Banco Nacional de Desarrollo otorgó más de 20.000 millones de yuanes en financiamiento a la empresa Shaanxi Coal Group Yulin Chemical para el procesamiento profundo de carbón.



Apartado especial

Reconfiguración del multilateralismo

En la edición [N°3](#) de este boletín se especificaron las políticas estadounidenses realizadas en materia de comercio desde febrero del 2025, con foco en los aranceles recíprocos anunciados en el *Liberation Day*. Las medidas anunciadas en esta ocasión fueron pausadas por 90 días¹ casi en su totalidad el 9 de abril, sin embargo, en el caso de China se mantuvieron y se generó una escalada recíproca de aumentos arancelarios que llegó a representar el 125% de arancel recíproco.

El 12 de mayo, China y Estados Unidos lograron arribar a una [tregua comercial](#), comprometiéndose a disminuir en principio por 90 días, que fueron prorrogados luego, los aranceles impuestos mutuamente. El gobierno estadounidense redujo los aranceles sobre China al 30% y el gobierno chino redujo los aranceles sobre importaciones estadounidenses al 10%. Este acuerdo fue ampliamente celebrado en el mundo debido a la estabilidad comercial que trajo, con los principales índices bursátiles subiendo hasta un 4,35% en un día ([Ámbito Financiero](#)). Además, se oficializaron acuerdos comerciales con [Reino Unido](#), [Indonesia](#) y [Japón](#), a la vez que se anunciaron acuerdos, sin especificar detalles de implementación, con [Vietnam](#), [Filipinas](#) y [Corea del Sur](#).

Otro hito en materia comercial fue el [acuerdo](#) alcanzado entre Estados Unidos y la Unión Europea, que estipula que la UE se compromete a comprar 750.000 millones de dólares en energía estadounidense hasta 2028 e invertir 600.000 millones en el país norteamericano. A su vez, la UE eliminará sus aranceles sobre productos industriales estadounidenses y EE.UU. impondrá un arancel fijo del 15% sobre la mayoría de las

importaciones europeas, con ciertas excepciones que se mantendrán en el 50%.

Sin embargo, por la falta de formalidad de los acuerdos alcanzados -muchos de ellos no vinculantes y posibles de ser incumplidos-, estos no fueron suficiente para revertir el clima de incertidumbre. Además, tras meses de tregua comercial, Trump dispuso nuevas subas arancelarias. Ejemplo de ello es la [Orden Ejecutiva](#) del 30 de julio que establece un arancel adicional del 40% sobre algunas importaciones brasileñas -que incluye una lista importante de excepciones- debido principalmente al inminente juicio contra el ex-presidente de Brasil, Jair Bolsonaro. Desde el gobierno estadounidense consideran además que la Corte Suprema de Brasil emitió órdenes de censura contra redes sociales estadounidenses y que esto apareja una cuestión de seguridad nacional ([The New York Times](#)).

Esta decisión sucede luego de que Trump amenazara con un arancel adicional del 10% a cualquier país que se posicione como aliado del bloque BRICS ([BBC](#)) y de que China y Brasil acordaran estudiar la factibilidad del proyecto de un tren bioceánico entre ambos países ([South China Morning Post](#)).

Además, hacia finales de julio, Estados Unidos emitió una [Orden Ejecutiva](#) que suspende globalmente la exención arancelaria de minimis para envíos comerciales de bajo valor (≤ USD 800) procedentes de cualquier país, efectiva desde el 29 de agosto de 2025. También se emitió otra [Orden Ejecutiva](#) imponiendo a partir del 1 de agosto un arancel universal del 50% sobre los productos semielaborados de cobre y derivados, sumado al encargo que se hace al Secretario de Comercio para

¹ Plazo que luego fue [postergado](#) hasta el 1 de agosto



establecer cuotas de forma que, al menos el 25 % del cobre reciclado y materias primas de cobre sean comercializadas dentro del país, con el objetivo de revitalizar la industria interna, reducir la dependencia exterior, asegurar cadenas productivas críticas y fortalecer la capacidad industrial estadounidense.

Finalmente, cumplido el plazo que se había fijado para la suspensión de los aranceles del Liberation Day, el 31 de julio se emitió una [Orden Ejecutiva](#) en la que confirmó la suba de aranceles a partir del 7 de agosto. Aunque se mantuvo una suba de al menos 10% para todos los países, hubo ciertas modificaciones en el esquema de aumentos.

A la espera de estas definiciones, en los últimos meses la tendencia que se puede observar es de una reconfiguración de las instancias de cooperación multilaterales para paliar los efectos de las medidas comerciales tomadas por el gobierno de Trump.

A su vez, si bien disminuyó la tensión comercial, aumentó la conflictividad bélica, en un contexto signado por el aumento del gasto militar de los países, que buscan incrementar su autonomía estratégica. Esto no hace más que confirmar un rumbo de creciente incertidumbre. En este contexto es que China lanzó su [Libro Blanco sobre la Seguridad Nacional de China en la Nueva Era](#), una estrategia integral centrada en proteger el liderazgo del Partido Comunista chino con foco en la coordinación seguridad-desarrollo en las áreas de ciberseguridad, biotecnología, reserva estratégica de materiales y gobernanza global.

- [Instancias de cooperación internacional del último trimestre](#)

En base a lo dicho anteriormente, tomaron mayor importancia los eventos de cooperación internacional que se realizan

periódicamente como instancias de diálogo y consensos. Durante el periodo de abril-julio se observan nuevas alianzas comerciales y en materia de defensa.

En el área de defensa, por orden cronológico, el 30 de mayo y 1 de junio se realizó el [Diálogo Shangri-IISS](#) -un diálogo de seguridad de Asia donde autoridades del mundo debaten los desafíos de seguridad más urgentes- con tres prioridades puntuales: la rivalidad entre Estados Unidos y China, especialmente en el Indo-Pacífico, y el papel que cumple Europa como una tercera vía; las tensiones entre India y Pakistán; y la presencia de un nuevo ciclo de proliferación nuclear impulsado por la expansión de las capacidades de China, las relaciones ruso-norcoreanas y la erosión de los tratados fríos, junto con el desarrollo de la tecnología militar.

El 15 y 17 de junio en la reunión del [G7](#) se reforzó el compromiso del bloque con Ucrania y se afirmó el derecho de Israel a la defensa junto con la declaración de la imposibilidad de permitir que Irán posea armas nucleares. Además los países expresaron su disposición a coordinarse para salvaguardar la estabilidad de los mercados energéticos internacionales. Por último, el bloque destacó la importancia de un Indo-Pacífico libre, abierto, seguro y próspero en detrimento de las actividades desestabilizadoras perpetradas por China y Corea del Norte en la región.

En último lugar, el 25 de junio se emitió la [Declaración de la Cumbre de La Haya de la Organización del Tratado del Atlántico Norte \(OTAN\)](#). En ella, ante los desafíos que se presentan en materia de seguridad, en particular la amenaza que representa Rusia para la seguridad euroatlántica, los países miembro se comprometieron a invertir el 5% de su PBI anual en necesidades básicas de defensa, así como en gastos relacionados con la defensa y la seguridad, para 2035. También



se comprometieron a eliminar las barreras comerciales en materia de defensa entre los aliados y aprovechar las alianzas vigentes para promover la cooperación en este ámbito.

A nivel comercial y siguiendo el orden cronológico, el 13 de mayo se organizó en China la [IV Reunión Ministerial del Foro China-CELAC](#). En ella se establecieron como prioridades de cooperación las áreas de infraestructura y conectividad, con foco en la gobernanza digital, la digitalización y la innovación tecnológica, incluyendo la realización de proyectos bajo la Iniciativa de la Franja y la Ruta. A su vez, en la [Declaración de Beijing](#), se lanzó el Plan de Acción Conjunto 2025-2027, con una fuerte impronta en la necesidad de cambio del sistema internacional y con el objetivo del impulso al comercio y la inversión recíproca, específicamente del comercio electrónico y de las cadenas de valor sostenibles.

El 16 de mayo se realizó la [Reunión de la Comunidad Política Europea](#) -conformada por los 25 Estados miembros de la UE y 20 países de la región europea- para tratar principalmente la seguridad y resiliencia democrática de Europa, una temática que incluye el refuerzo de las capacidades de defensa de los países de la región, y la competitividad y seguridad económica, con foco en la innovación y superación de dependencias estratégicas. En su discurso inaugural, el Presidente del Consejo Europeo, António Costa, enfatizó la transformación de la interdependencia económica en un instrumento de poder y presión, y la necesidad de profundizar el multilateralismo en este contexto.

El 21 de mayo Brasil emitió la [Declaración Conjunta de la 15ª Reunión de Ministros de Comercio del BRICS](#). El primer tema que se debatió es el fortalecimiento del sistema multilateral de comercio, que implica la modernización de la Organización

Mundial del Comercio (OMC), de forma que refleje los cambios en la economía global -en la cual el bloque BRICS representa el 39% del PBI mundial y el 24% del comercio mundial- y que logre un sistema basado en reglas, inclusivo, equitativo, transparente y no discriminatorio. Se hizo hincapié en la preocupación que suscita el aumento de las medidas unilaterales arancelarias y no arancelarias, distorsivas del comercio e incompatibles con las normas de la OMC. A su vez, se actualizó la Estrategia Económica de Asociación BRICS 2030, centrándose en el fortalecimiento del sistema comercial multilateral, la economía digital, el comercio y la inversión internacional, la cooperación financiera y el comercio sostenible y desarrollo.

Entre el 15 y el 17 de junio los líderes de los países del G7 participaron de la [Cumbre de Kananaskis](#) junto con los líderes de Sudáfrica, Brasil, México, Corea del Sur, India y Australia. Se analizaron maneras de colaborar en el comercio global para impulsar la productividad y el crecimiento de sus economías, haciendo hincapié en la seguridad energética y la transición digital. En este marco se acordaron asegurar las cadenas de suministro para materiales esenciales en tecnologías del futuro; el impulso de la adopción de una IA segura y de la cooperación en tecnología cuantitativa.

Seguidamente, el 27 de junio, se emitió la [Declaración Conjunta entre la Asociación de Naciones de Asia Sudoriental \(ASEAN\), el Consejo de Cooperación para los Estados Árabes del Golfo \(CCG\) y China](#), enfocándose en lograr una cooperación económica más profunda en un contexto global incierto marcado por el proteccionismo global. Los principales ejes de cooperación delimitados fueron: la exploración acelerada de un Tratado de Libre Comercio ASEAN-GCC con la intención de fortalecer las cadenas de suministro y la diversificación económica, el fomento del intercambio en sistemas digitales, fintech e



inteligencia artificial y la cooperación ambiental en sostenibilidad, energías limpias, infraestructura verde y comercio. Para ello se activó el Marco de Cooperación 2024-2028, se realizarán misiones comerciales y espacios colaborativos público-privados.

A nivel local, el 3 de julio se realizó la [LXVI Cumbre de Presidentes del MERCOSUR](#) enfatizando la consolidación del bloque como plataforma competitiva para invertir, comerciar e impulsar el desarrollo económico. Se aprobaron temporalmente la extensión de 50 partidas arancelarias de excepciones al Arancel Externo Común para mejorar la competitividad y se continuó el trabajo de facilitación del comercio intrazona mediante la eliminación de barreras, la coordinación operativa y la inversión en

infraestructura fronteriza. También se confirmó la utilidad del Fondo de Convergencia Estructural para equilibrar el desarrollo regional. En cuanto a apertura externa, se dará prioridad a la negociación de un Acuerdo con Emiratos Árabes Unidos para la segunda mitad del 2025, se modernizó el protocolo con Chile y se progresó en los acuerdos con Singapur y El Salvador.

Por último, un logro fundamental fue la celebración del acuerdo MERCOSUR-EFTA, que buscará ser ratificado en el segundo semestre de 2025. En línea con ello, se reconocieron avances decisivos hacia la ratificación del Acuerdo MERCOSUR-Unión Europea, esperando que se cierre este año. ([Informe Mercosur](#); [BID](#))

- Se expanden las alianzas estratégicas

En un contexto marcado por una alta incertidumbre global, los países relevados expandieron rápidamente sus alianzas con regiones y países clave mediante asociaciones estratégicas, acuerdos y eventos en conjunto. Asia Central, Medio Oriente y África fueron los principales destinos del interés comercial.

China	Primaria	Declaración conjunta entre la República Popular China y Malasia sobre la construcción de una comunidad estratégica de alto nivel entre China y Malasia con un futuro compartido	Ministerio de Asuntos Exteriores de China	17/4/2025	Link
Brasil	Primaria	Lula y Boric firman 13 acuerdos y amplían asociación estratégica entre Brasil y Chile	Gobierno de Brasil	22/4/2025	Link
India	Primaria	India y la UE reafirman su compromiso de concluir un ambicioso TLC para fines de 2025 y profundizar los lazos comerciales estratégicos	Ministerio de Comercio e Industria de India	2/5/2025	Link
China	Primaria	Declaración conjunta de la República Popular China y la Federación de Rusia sobre la estabilidad estratégica global	Ministerio de Asuntos Exteriores de China	9/5/2025	Link



México	Primaria	Impulsan México y Alemania nueva etapa de cooperación estratégica en infraestructura de la calidad	Secretaría de Economía de México	11/5/2025	Link
Brasil	Primaria	Se promulga Acuerdo de Cooperación Económica y Comercial entre Brasil y Qatar	Gobierno de Brasil	15/5/2025	Link
Estados Unidos	Primaria	Hoja informativa: El presidente Donald J. Trump obtiene 200.000 millones de dólares en nuevos acuerdos entre EE. UU. y los Emiratos Árabes Unidos y acelera la inversión previamente comprometida de 1.4 billones de dólares en los Emiratos Árabes Unidos.	Gobierno de Estados Unidos	15/5/2025	Link
Italia	Primaria	G42 e iGenius unen fuerzas para construir el clúster de computación de IA más grande de Europa	Ministerio de Empresa y Made in Italy	16/5/2025	Link
Italia	Primaria	La Presidenta Meloni se reúne con el Primer Ministro Carney de Canadá	Gobierno de Italia	17/5/2025	Link
Unión Europea	Primaria	Un nuevo capítulo en las relaciones entre la UE y el Reino Unido se anuncia en la Cumbre de Líderes en Londres	Comisión Europea	18/5/2025	Link
México	Primaria	Comisión de trabajo a Japón del subsecretario de Comercio Exterior, Luis Rosendo Gutiérrez Romano, del 17 al 19 de mayo	Secretaría de Economía de México	19/5/2025	Link
Unión Europea	Primaria	La Unión Europea y Canadá abren un nuevo capítulo en su cooperación	Comisión Europea	23/5/2025	Link
España	Primaria	España refuerza las relaciones bilaterales con Emiratos Árabes Unidos e impulsa la presencia de empresas españolas en Oriente Próximo	Ministerio de Economía, Comercio y Empresa de España	2/6/2025	Link



España	Primaria	Albares firma con su homólogo jordano la Declaración de Asociación Estratégica	Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación	5/6/2025	Link
Brasil	Primaria	Inversiones multimillonarias, cultura, medio ambiente y seguridad: la visita de Lula a Francia celebra compromisos en varios frentes	Gobierno de Brasil	9/6/2025	Link
India	Primaria	El Ministro de Comercio e Industria de la Unión, Shri Piyush Goyal, concluye con éxito su visita a Suiza y refuerza el impulso de la asociación entre India y Suiza en el marco del TEPA de la AELC.	Ministerio de Comercio e Industria de India	11/6/2025	Link
Estados Unidos	Primaria	Hoja informativa: Implementación de los términos generales del Acuerdo de Prosperidad Económica entre Estados Unidos y el Reino Unido	Gobierno de Estados Unidos	17/6/2025	Link
Brasil	Primaria	Plan de trabajo fortalece alianza Brasil-Alemania para Infraestructura de Calidad	Ministerio de Fomento, Industria, Comercio y Servicios de Brasil	18/6/2025	Link
México	Primaria	Presidenta propuso a su homólogo estadounidense, acuerdo en seguridad, migración, comercio y reconocimiento a las familias mexicanas en EUA	Gobierno de México	18/6/2025	Link
Italia	Primaria	Cumbre 'El Plan Mattei para África y la Puerta de Entrada Global: Un esfuerzo común con el continente africano'	Gobierno de Italia	20/6/2025	Link
Brasil	Primaria	Brasil y Nigeria firman memorando para fortalecer la cooperación en comercio e inversión	Ministerio de Fomento, Industria, Comercio y Servicios de Brasil	25/6/2025	Link



México	Primaria	México y Estados Unidos fortalecen su alianza estratégica en semiconductores con participación histórica en Foro Binacional en Arizona	Secretaría de Economía de México	25/6/2025	Link
Unión Europea	Primaria	Consejo Europeo, 26 de junio de 2025	Consejo Europeo	26/6/2025	Link



Políticas públicas destacadas

Desarrollo industrial

América

Brasil

Nuevas medidas anunciadas en el Día de la Industria. El 26 de mayo de 2025 el presidente del BNDES anunció la inyección de 41.000 millones de reales adicionales por parte del banco al Plan+Producción, herramienta que financia proyectos relacionados con las seis misiones de la Nueva Industria Brasil y que suma 548.000 millones de reales en recursos. Durante el evento se destacó la expectativa de aprobación en el Senado de la política Acredita Exportación y la aprobación -ya obtenida- de la reforma tributaria, que incluye una reducción del 100% en los impuestos a la inversión. También se enfatizó la necesidad de establecer un programa para atraer a científicos y expertos brasileños que actualmente trabajan en Estados Unidos.

El mismo día, se lanzaron nuevas convocatorias para promover el desarrollo tecnológico, la sostenibilidad y la competitividad en la industria automotriz brasileña. Se prevén más de 319 millones de reales en inversiones destinadas a proyectos de estructuración, asociaciones con empresas, consultorías de productividad y digitalización y formación de profesionales para los desafíos de la movilidad futura. "Mover es un importante estímulo para la innovación en la industria automotriz brasileña. Con estas nuevas

convocatorias, que suman más de R\$319 millones, el programa crea mejores condiciones para la inversión en investigación, tecnologías de bajas emisiones y capacitación laboral, atendiendo eficazmente las demandas del sector industrial", enfatizó Geraldo Alckmin.

Fuente oficial: [Ministerio de Fomento, Industria, Comercio y Servicios, Ministerio de Fomento, Industria, Comercio y Servicios](#)

Más información: [BNAmericas, Portal de industria, Financial Times](#)

Estados Unidos

Órdenes ejecutivas vinculadas a territorios marítimos. En abril de 2025, la administración del Presidente Trump emitió dos órdenes ejecutivas destinadas a reforzar la posición económica y estratégica de Estados Unidos en territorios marítimos.

La primera política, Restaurando el Dominio Marítimo de América, busca reconstruir la base industrial marítima, fortalecer la contratación y capacitación de la fuerza laboral, y hacer que los buques con bandera y construcción estadounidense sean más competitivos internacionalmente, incluyendo posibles aranceles a equipos chinos para contrarrestar prácticas desleales.



La segunda iniciativa, Liberando los Minerales y Recursos Críticos Offshore de América, se centra en la revitalización del dominio estadounidense en los minerales de los fondos marinos profundos. Esta política busca desarrollar rápidamente capacidades domésticas para la exploración, caracterización, recolección y procesamiento de estos minerales críticos, posicionando al país como un líder mundial en este campo. Entre las acciones clave se incluyen la aceleración de los procesos de permisos, la identificación de oportunidades para el sector privado en la exploración y procesamiento, y el fortalecimiento de alianzas con socios y la industria para contrarrestar la influencia de China en este sector vital.

Fuentes oficiales: [Casa Blanca](#), [Casa Blanca](#)

Más información: [Financial Times](#), [The Wall Street Journal](#), [White and Case](#), [CSIS](#)

México

La Secretaría de Economía y la Concamin acuerdan impulsar Hecho en México en el sector industrial. El 28 de mayo de 2025 se celebró un acuerdo de alianza estratégica entre la Secretaría de Economía y la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (Concamin) para impulsar el uso estratégico del sello Hecho en México.

Se busca fomentar la participación activa de la industria y el comercio organizado a través de las 126 cámaras y asociaciones que agrupa la Concamin, que representa al 40% del PBI nacional.

Esta alianza estratégica permitirá que la marca Hecho en México tenga una amplia adopción sectorial y territorial,

consolidando su valor como distintivo de calidad, competitividad e identidad nacional. La meta es incrementar significativamente el valor agregado nacional y fortalecer los eslabones de la proveeduría local.

Fuente oficial: [Secretaría de Economía](#)

Más información: [The Logistics World](#), [El Economista](#), [Forbes](#)

Asia

China

Nuevas medidas financieras en China. En mayo y junio de 2025, China introdujo dos políticas financieras clave destinadas a revitalizar el consumo y apoyar sectores estratégicos.

El 9 de mayo, se emitió el Aviso sobre Asuntos Relacionados con el Establecimiento de Préstamos del Banco Central para el Consumo de Servicios y el Cuidado de Ancianos; esta medida busca incentivar a las instituciones financieras a aumentar su apoyo a sectores clave del consumo de servicios como hoteles, catering, cultura, deportes, entretenimiento y educación, así como a la industria del cuidado de ancianos. Con una cuota de 500.000 millones de yuanes y una tasa de interés anual del 1.5%, los fondos están disponibles para 21 instituciones financieras con licencia nacional y cinco bancos comerciales municipales sistémicamente importantes, con una vigencia hasta finales de 2027.

El 24 de junio, se publicaron las Opiniones Orientadoras sobre el Apoyo Financiero para Impulsar y Expandir el Consumo, con foco en la mejora de los servicios financieros para el sector del



consumo en general, la satisfacción de necesidades de financiación, y la promoción de una oferta de consumo de alta calidad. Incluye 19 medidas clave en seis áreas, como el apoyo al aumento de la capacidad de consumo, la expansión de la oferta financiera, la liberación del potencial de consumo de los residentes, la mejora de la eficiencia de la oferta, la optimización del entorno de consumo y la provisión de garantías políticas, destacando el uso de herramientas de política monetaria estructurales y el fomento de la innovación de productos financieros.

Fuente oficial: [Banco Popular de China](#), [Gobierno de China](#)

Más información: [Global Times](#), [Economics Observatory](#), [Bloomberg](#), [McKinsey](#)

India

India abre las puertas a los gigantes mundiales de vehículos eléctricos con el lanzamiento de un portal bajo la SPMEPCI. El 24 de junio de 2025, el Ministerio de Industrias Pesadas anunció el lanzamiento del portal del proceso de solicitud del Plan para Promover la Fabricación de Vehículos Eléctricos de Pasajeros en la India (SPMEPCI), lo que abrirá nuevas vías para que los fabricantes globales de vehículos eléctricos inviertan en el promisorio panorama automotriz de la India, posicionando al país como un centro global de liderazgo tecnológico.

El Plan respalda el compromiso nacional de alcanzar las emisiones cero para 2070 pero además refuerza la determinación por construir una economía sustentable e impulsada por la innovación.

Para incentivar la inversión de los fabricantes globales en el marco del programa, los solicitantes aprobados podrán importar unidades completamente integradas (CBU) de e-4W con un valor CIF mínimo de 35.000 USD con un arancel aduanero reducido del 15% durante un período de 5 años a partir de la fecha de aprobación de la solicitud. Para ello los solicitantes aprobados deberán realizar una inversión mínima de 4.150 millones de rupias, de acuerdo con las disposiciones del programa.

Fuente oficial: [Ministerio de Industrias Pesadas](#)

Más información: [Bloomberg](#), [India Times](#)

Europa

España

El Gobierno presenta el Plan Industrial y Tecnológico para la Seguridad y la Defensa. El 22 de abril de 2025 el Consejo de Ministros aprobó el Plan Industrial y Tecnológico para la Seguridad y la Defensa. El siguiente paso será enviarlo a Bruselas para que la OTAN y la Unión Europea evalúen sus fundamentos técnicos y presupuestarios.

El primer objetivo del Plan es el desarrollo de las capacidades humanas y técnicas para afrontar el sabotaje de las cadenas de suministros y las infraestructuras, la desinformación a través de las redes sociales y los ciberataques. En segundo lugar, se busca consolidar a España como un miembro central y fiable de la Unión Europea y de la Alianza Atlántica, lo que implica el cumplimiento del objetivo de gasto del 2% del Producto Bruto Interno (PBI) en



seguridad y defensa. Para ello se invertirá una suma total de 33.123 millones de euros. El tercer gran objetivo del Plan es impulsar la innovación y la reindustrialización en torno a las tecnologías de doble propósito, militar y civil, con los beneficios asociados para las empresas y el empleo.

A su vez, el Plan se divide en cinco grandes pilares: condiciones laborales y de preparación de la tropa y la marinería y equipamiento de las Fuerzas Armadas; fabricación y adquisición de nuevas capacidades de telecomunicaciones y de ciberseguridad; fabricación y compra de equipos de defensa y disuasión; refuerzo de las capacidades duales de las Fuerzas Armadas y mejora de las condiciones de seguridad de los casi 3.000 efectivos que integran las 16 misiones de paz en las que España participa.

Fuente oficial: [Gobierno de España](#)

Más información: [The Guardian](#), [Real Instituto Elcano](#), [Institut de relations internationales et stratégiques](#)

Italia

Proyecto de Ley de Competencia: Urso, "más eficiencia para los servicios públicos, el transporte local y la transferencia de tecnología." El 4 de junio de 2025 el Consejo de Ministros aprobó la Ley Anual de Mercado y Competencia presentada por el ministro de la Empresa y *Made in Italy*.

Entre sus principales novedades se encuentra la creación de la Fundación Tech y Biomédica, que gestionará un fondo de 250 millones de euros para financiar proyectos presentados por la red de fundaciones y centros de competencia que operan en el ámbito de la transferencia de tecnología, considerados

idóneos también según nuevos criterios de gestión y retribución. Esta medida busca la transferencia de tecnología a las cadenas productivas nacionales, con el objetivo de promover la difusión del conocimiento en los sectores industriales.

De acuerdo con el ministro Adolfo Urso, "con normas estratégicas, como las Bases para la transferencia de tecnología, pretendemos apoyar la innovación, fortalecer las cadenas de producción y dar un nuevo impulso al crecimiento económico del país".

Fuente oficial: [Ministerio de la Empresa y Made in Italy](#)

Más información: [Gobierno de Italia](#), [IPSOA](#), [Agenzia Nova](#)

Reino Unido

La Estrategia Industrial Moderna del Reino Unido 2025. El 23 de junio de 2025 el Reino Unido lanzó su Estrategia Industrial Moderna, un plan a 10 años diseñado para aumentar la inversión empresarial en sectores clave mediante una combinación de incentivos, seguridad regulatoria e infraestructura mejorada.

La Estrategia busca establecer una nueva relación entre el gobierno y las empresas, priorizando la inversión privada y apoyando ocho sectores de alto crecimiento identificados (IS-8), manufactura avanzada, energías limpias, industrias creativas, defensa, digital y tecnología, servicios financieros, ciencias de la vida y servicios profesionales y empresariales.

Entre los principales problemas que aborda, se encuentran los altos costos de la electricidad, las regulaciones excesivas, los retrasos en la planificación de infraestructura, las dificultades de



acceso a la financiación, y la escasez de habilidades, implementando medidas para facilitar la inversión, la innovación y la adopción tecnológica.

Además, se promueve el comercio internacional y el desarrollo regional, con un enfoque en la transición hacia cero emisiones netas y la creación de un sistema de habilidades que se alinee con las necesidades de la industria.

Junto con la Estrategia Industrial, se publicaron cinco planes sectoriales y dos documentos de adopción de tecnología y de cambios en la inmigración.

Fuente oficial: [Gobierno de Reino Unido](#)

Más información: [The Economist](#), [The Guardian](#), [University of Sheffield](#)

Unión Europea

Nuevas estrategias de la Comisión Europea. El 28 de mayo de 2025 la Comisión Europea puso en marcha la Estrategia de la UE para las empresas emergentes y en expansión, Choose Europe to Start and Scale, que pretende hacer de Europa un lugar importante para crear y desarrollar empresas mundiales impulsadas por la tecnología.

Como parte de la estrategia se desarrollaron acciones en cinco ámbitos, fomento del entorno favorable a la innovación, impulso de una mejor

financiación, apoyo a la implantación y la expansión en el mercado, atracción y retención de talentos y facilitación del acceso a infraestructuras, redes y servicios.

La Estrategia va en la línea de la iniciativa más amplia Choose Europe, puesta en marcha por la presidenta Von der Leyen. Esta iniciativa se centró en primer lugar en el componente científico, promoviendo un enfoque europeo unificado para atraer y retener el talento, y reforzar así la competitividad de Europa.

Como parte de la iniciativa Choose Europe, el 1 de julio de 2025, la Comisión Europea implementó una nueva estrategia para convertir a Europa en líder mundial en ciencias de la vida para 2030. La estrategia, respaldada por más de 10.000 millones de euros anuales del presupuesto actual de la UE, establece un enfoque coordinado en toda la cadena de valor relacionada con las ciencias de la vida. El objetivo es acelerar la innovación, facilitar el acceso al mercado y fomentar que la ciudadanía confíe en las nuevas tecnologías, garantizando que beneficien tanto a las personas como al planeta.

Fuentes oficiales: [Comisión Europea](#), [Comisión Europea](#)

Más información: [Reuters](#), [The Wall Street Journal](#)



Transformación digital

América

Brasil

Cámara Técnica aprueba temas y objetivos estratégicos para impulsar la economía digital en Brasil. El 26 de junio de 2025 la Cámara Técnica de Economía Digital (CT) del Comité Interministerial de Transformación Digital (CIT Digital) realizó su primera reunión y estableció las bases para la construcción de una estrategia nacional para la economía digital.

Se definieron cinco temas estratégicos como pilares para el trabajo a futuro: fortalecimiento de las cadenas nacionales de producción de TIC, ampliación de la capacidad nacional de procesamiento de datos, fortalecimiento del ecosistema nacional de la economía digital, estimulación de la formación e investigación en tecnologías digitales, y contratación pública.

Fuente oficial: [Ministerio de Fomento, Industria, Comercio y Servicios](#)

Más información: [CEPAL](#), [BID](#), [OIT](#)

Estados Unidos

El presidente Donald J. Trump reordena las prioridades de ciberseguridad para proteger a Estados Unidos. El 6 de junio de 2025, se firmó una Orden Ejecutiva para fortalecer la ciberseguridad del país centrándose en protecciones críticas contra amenazas

cibernéticas extranjeras y mejorar las prácticas tecnológicas seguras.

Entre las acciones que estipula la Orden se encuentran: la promoción del desarrollo de un software seguro en el gobierno federal, la adopción de protocolos de cifrado actualizados, la reorientación de los esfuerzos de ciberseguridad de la Inteligencia Artificial hacia la identificación y gestión de vulnerabilidades y la promulgación de políticas de ciberseguridad (incluyendo estándares de políticas legibles por máquinas y designaciones de confianza formales para el "internet de las cosas").

Dos novedades respecto a la legislación previa son tanto la limitación de la aplicación de sanciones cibernéticas -únicamente hacia actores maliciosos extranjeros, lo que evita el uso de las sanciones contra oponentes políticos nacionales y en actividades relacionadas con elecciones-, como la eliminación de una norma previa que estipulaba las identificaciones digitales para inmigrantes ilegales, que habría facilitado el fraude de derechos y otros abusos.

Fuente oficial: [Casa Blanca](#)

Más información: [CNN](#), [Quantum Insider](#), [The New York Times](#)

México

Preside Marcelo Ebrard reunión de seguimiento del Plan Maestro de Semiconductores 2024-2030. El 14 de mayo de 2025 se evaluaron los progresos



del Plan Maestro de Semiconductores, evidenciando el logro de 16 de las 30 metas propuestas.

Durante la reunión se enfatizó la importancia del Foro de Cooperación de Semiconductores cuya continuidad será clave para articular estrategias entre el sector público y privado. Asimismo, se discutieron medidas para optimizar permisos de importación, devoluciones fiscales y el fortalecimiento de la cadena de suministro. La más importante es proponer el establecimiento de un capítulo específico para semiconductores dentro del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) con la idea de atraer inversiones de los grandes centros de producción.

Fuente oficial: [Secretaría de Economía](#)

Más información: [Cluster Industrial](#), [Infobae](#), [Debate](#)

Asia

China

Diversas medidas políticas para acelerar la construcción de un sistema financiero científico-tecnológico que apoye eficazmente la autosuficiencia científica y tecnológica de alto nivel. El 13 de mayo de 2025, se publicaron medidas orientadas al establecimiento de un sistema financiero integral alineado con la innovación tecnológica para apoyar a empresas tecnológicas y misiones científicas nacionales, garantizando financiación durante todo el ciclo de vida de los proyectos, promoviendo inversiones de largo plazo y fomentando una estructura diversificada de capital.

Entre las más importantes se encuentran la creación de un Fondo Nacional Orientador de Capital de Riesgo, que impulse *startups* tecnológicas; la ampliación del uso de herramientas de política monetaria estructurada, como préstamos dirigidos a innovación tecnológica o modernización industrial; la creación de un bono de innovación tecnológica; y, el fomento de productos aseguradores especializados en riesgos tecnológicos.

A su vez se coordinarán incentivos fiscales para atraer capital hacia la innovación y mejorar el desempeño de fondos públicos de inversión, se implementará un sistema de puntuación de innovación para el acceso a financiamiento, se fomentará la participación extranjera en empresas tecnológicas chinas y se creará un comité de coordinación para supervisar implementación, alinear políticas, compartir información y evaluar resultados.

Fuente oficial: [Gobierno de China](#)

Más información: [Reuters](#), [The New York Times](#)

India

MeitY notifica un plan de fabricación de componentes electrónicos. El 8 de abril de 2025, el Ministerio de Electrónica e IT presentó el Plan de Fabricación de Componentes Electrónicos, un paso significativo hacia el fortalecimiento de la posición de la India como centro global para la fabricación de productos electrónicos.

El programa se centra especialmente en los componentes electrónicos pasivos, que recibirán apoyo en el marco de la nueva iniciativa. En



cambio, los componentes activos son competencia de la Misión de Semiconductores de la India (ISM).

Reconociendo la importancia de las herramientas de precisión y los bienes de capital en la manufactura, se apoyará el diseño y la fabricación de bienes de capital utilizados en la producción electrónica.

Por último, el ministro Vaishnav enfatizó que la generación de empleo será un requisito obligatorio para todos los solicitantes, incluyendo tanto a fabricantes de componentes como a productores de bienes de equipo.

Fuente oficial: [Ministerio de Electrónica e IT](#)

Más información: [PwC](#), [KPMG](#), [The Economist](#)

Europa

España

El Gobierno lanza la primera Estrategia de Tecnologías Cuánticas de España con una inversión de 800 millones de euros. El 24 de abril de 2025, el ministro para la Transformación Digital y de la Función Pública, Óscar López, y la ministra de Ciencia, Innovación y Universidades, Diana Morant, presentaron la primera Estrategia de Tecnologías Cuánticas de España 2025-2030.

El presupuesto estimado de la Estrategia asciende a 808 millones de euros, provenientes de dos fuentes principales de financiación: por un lado, los Fondos FEDER y, por otro lado, el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR). Además, ambas líneas tienen el potencial de atraer inversiones

públicas y privadas que se estima que podrían elevar la inversión total a unos 1.500 millones de euros.

Se establecen siete prioridades estratégicas: potenciar las empresas españolas en tecnologías cuánticas, convergencia tecnológica entre Inteligencia Artificial y cuántica, posicionar a España como referente en comunicaciones cuánticas, demostrar el impacto de la sensorica y metrología cuántica, el mantenimiento de la privacidad y confidencialidad de la información en el mundo post cuántico, el refuerzo de capacidades en infraestructuras, investigación y talento, y la construcción de un ecosistema español cuántico sólido, coordinado y líder en la UE.

Fuente oficial: [Ministerio de la Transformación Digital y de la Función Pública](#)

Más información: [El País](#), [Telefónica](#), [Fundación Innovación Bankinter](#)

Italia

AI Hub se presenta en Roma: Italia y el PNUD juntos por el futuro de África.

El 16 de junio de 2025 se presentó el Centro de Inteligencia Artificial para el Desarrollo Sostenible. La plataforma está impulsada, en el marco de la Presidencia italiana del G7, por el Ministerio de la Empresa y *Made in Italy* y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), en colaboración con los socios africanos del Plan Mattei, y refleja los objetivos de la estrategia Global Gateway de la Comisión Europea y de la Unión Africana sobre Inteligencia Artificial.

"Con esta iniciativa, pretendemos fortalecer los ecosistemas africanos de IA



y apoyar, en un plazo de tres años, a aproximadamente 500.000 *startups* locales mediante la implementación de proyectos concretos para facilitar el acceso a la capacidad informática, mejorar las infraestructuras locales y apoyar el desarrollo de habilidades", declaró el ministro Urso.

De acuerdo con Marcos Neto, Director del Centro de Finanzas Sostenibles del PNUD, "En lugar de transferir tecnologías u ofrecer capacitación sobre herramientas existentes, el Centro de IA está fortaleciendo las bases esenciales del desarrollo de la IA (datos, capacidad computacional, talento y alianzas) para que los innovadores africanos puedan crear soluciones que respondan tanto a las prioridades de desarrollo local como a los mercados globales".

Fuente oficial: [Ministerio de la Empresa y Made in Italy](#)

Más información: [UNDP](#), [Atlantic Council](#), [Agenzia Nova](#)

Unión Europea

La Comisión define el rumbo del liderazgo europeo en IA con un ambicioso Plan de Acción para el Continente de IA. El 8 de abril de 2025, la Comisión Europea adoptó una ambiciosa iniciativa que pretende transformar las sólidas industrias tradicionales de Europa y su excepcional talento en potentes motores de innovación y aceleración de la IA.

Para ello, se desarrollarán cinco pilares clave. En primer lugar, la Comisión reforzará la infraestructura europea de IA y supercomputación con una red de fábricas que apoyarán a las empresas emergentes, la industria y los investigadores de IA de la UE en el desarrollo de modelos y aplicaciones de IA, y con la creación de gigafactorías de IA. La Comisión también propondrá una Ley de Desarrollo de la Nube y la IA.

En segundo y tercer lugar se aumentará el acceso a datos grandes y de alta calidad mediante un Laboratorio de Datos y una Estrategia integral de Unión de Datos, se desarrollarán algoritmos y se fomentará la adopción de IA en sectores estratégicos de la UE mediante una Estrategia para la Aplicación de la IA.

Además se fortalecerán las habilidades y talentos en IA con becas que serán ofrecidas por la próxima Academia de Habilidades de IA, y se realizará una simplificación regulatoria para ofrecer a inversores y emprendedores la seguridad jurídica necesaria para ampliar e implementar la IA en toda Europa.

Fuente oficial: [Comisión Europea](#)

Más información: [Center for Strategic and International Studies](#), [Telefónica](#), [European Council on Foreign Relations](#)



Capital humano

América

Brasil

La IV edición de Ellas Exportan arranca con récord de inscripciones a sesiones de mentoría para empresas de mujeres. El 3 de abril comenzó la 4ª edición del Programa Ellas Exportan, una iniciativa liderada por el Ministerio de Desarrollo, Industria, Comercio y Servicios (MDIC) y la Agencia Brasileña de Promoción de Exportaciones e Inversiones (Apex Brasil) que busca impulsar la participación femenina en el comercio exterior brasileño.

La formación ofrecerá sesiones de mentoría individuales y una sesión individual sobre propiedad intelectual. También se realizarán actividades grupales, como seminarios sobre autoimagen, propiedad intelectual, financiación e inteligencia de mercado, y formación práctica y teórica en presentaciones de proyectos.

Ellas Exportan forma parte de la Política Nacional de Cultura Exportadora (PNCE) y ofrece beneficios alineados con la Estrategia Nacional de Propiedad Intelectual, como una alianza con el Instituto Nacional de la Propiedad Industrial (INPI) y la Cámara de Comercio Internacional (CCI) de Brasil para brindar capacitación en propiedad intelectual.

Fuente oficial: [Ministerio de Fomento, Industria, Comercio y Servicios](#)

Más información: [ABECE](#), [NTT Data](#)

Estados Unidos

Avanzando en la educación sobre inteligencia artificial para la juventud estadounidense. El 23 de abril de 2025 se firmó una Orden Ejecutiva para promover la alfabetización y competencia en inteligencia artificial entre los jóvenes estadounidenses, integrando IA en la educación desde niveles tempranos hasta la formación profesional, y asegurando capacitación docente para preparar una fuerza laboral experta en IA.

Para ello, se formó un Grupo de Trabajo sobre Educación en Inteligencia Artificial, que será responsable de implementar esta política y de coordinar los esfuerzos federales en materia de educación en IA. También el Grupo deberá establecer planes para un Desafío Presidencial de Inteligencia Artificial, que destacará los logros de estudiantes y educadores en esta materia, promoverá una amplia adopción geográfica de los avances tecnológicos y fomentará la colaboración entre el gobierno, la academia, la filantropía y la industria para abordar los desafíos nacionales con soluciones de IA.

También se estipula el impulso de asociaciones público-privadas con industrias de IA, universidades y ONGs para desarrollar recursos en línea para



K-12, enfocándose en alfabetización y pensamiento crítico. Esta medida se complementará con el ajuste de los programas de capacitación docente para que incluyan formación docente en IA.

Fuente oficial: [Casa Blanca](#)

Más información: [Forbes](#), [US News](#)

México

La SE, en colaboración con la UVM y la UNITEC, presenta recomendaciones en educación superior para impulsar el talento que el país requiere. El 27 de junio de 2025 se presentó el documento Hacia una estrategia de talento para la transformación productiva, a cargo de la Secretaría de Economía, en colaboración con la Universidad del Valle de México (UVM) y la Universidad Tecnológica de México (UNITEC).

Se trata de un esfuerzo basado en el modelo triple hélice, que integra gobierno, academia e industria en temas de educación superior y capacitación. Su objetivo es contribuir a una agenda de políticas públicas e impulsar la formación académica que México requiere para impulsar la transformación de la industria.

La publicación parte de la visión del Plan México para impulsar una política industrial basada en la coyuntura geoeconómica y orientada a fortalecer el valor que el país puede ofrecer al mundo.

Fuente oficial: [Secretaría de Economía](#)

Más información: [Revista Innovación Educativa](#), [El Financiero](#), [El País](#)

Asia

China

Opiniones sobre la aceleración de la promoción de la digitalización de la educación y presentación de las consideraciones de implementación. El 16 de abril de 2025 se emitieron las opiniones para dar un impulso decisivo a la digitalización de la educación, conforme al plan nacional (2024-2035), para construir ventajas competitivas tecnológicas, ampliar el acceso y crear un sistema de aprendizaje permanente e inclusivo.

El documento se encuentra conformado por cinco ejes principales. El primero corresponde a la infraestructura y servicios digitales públicos, donde se expandirá la plataforma nacional inteligente de educación y se agregarán nuevos servicios administrativos digitales para reducir la burocracia.

El segundo eje será la inteligencia artificial educativa, que buscará ser integrada en todo el ciclo educativo. Esto se encuentra relacionado con el eje siguiente, la formación digital del profesorado y estudiantes, que implica que se buscará promover la alfabetización y las competencias digitales entre docentes y alumnos.

Los últimos dos ejes son los datos educativos y la colaboración interdepartamental. Las acciones relacionadas con ellos serán la creación de un centro nacional de datos educativos, el asentamiento de bases para una universidad digital nacional y la colaboración entre ministerios para promover la gobernanza digital.



Fuente oficial: [Ministerio de Educación](#)

Más información: [Banco Mundial](#)

India

El Gabinete aprueba el Plan de Incentivos Vinculados al Empleo (ELI). El 1 de julio de 2025 se aprobó el Plan ELI para la generación de empleo, mejora de la empleabilidad y la seguridad social, con especial atención al sector manufacturero. Bajo este plan, los nuevos empleados recibirán un salario mensual (hasta 15.000 rupias), mientras que los empleadores recibirán incentivos por un período de hasta dos años para generar empleo adicional, con beneficios extendidos por otros dos años para el sector manufacturero.

Con una inversión de 99.446 millones de rupias, el Programa ELI busca incentivar la creación de más de 3,5 millones de empleos en el país durante un período de dos años. De estos, 1,92 millones de beneficiarios serán personas que se incorporan por primera vez al mercado laboral. Los beneficios del Programa se aplicarán a los empleos creados entre el 1 de agosto de 2025 y el 31 de julio de 2027.

Fuente oficial: [Gobierno de India](#)

Más información: [India Times](#), [Reuters](#), [Organización Internacional del Trabajo](#)

Europa

España

Trabajo y Comunidades Autónomas acuerdan la distribución territorial de 2.571 millones de euros en Políticas Activas de Empleo en 2025. El 21 de mayo de 2025 durante la celebración de la LXXXVI Conferencia Sectorial de Empleo y Asuntos laborales se aprobó la distribución entre los diferentes territorios de la dotación de las Políticas Activas de Empleo de 2025. Esta inversión presupuestaria permitirá gestionar los programas de empleo y formación para el trabajo, que les correspondan normativamente, y estén consignados en el presupuesto de gastos del Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE).

Respecto a la formación para el trabajo, estos fondos financiarán la formación en alternancia, la formación con compromiso de contratación, la ligada al diálogo social y la negociación colectiva, así como las convocatorias de formación de oferta para ocupados cuando estas acciones formativas no estén ligadas a los certificados profesionales y estén vinculadas al Catálogo de Especialidades Formativas del Sistema Nacional de Empleo.

Fuente oficial: [Ministerio de Trabajo y Economía Social](#)

Más información: [Ministerio de Trabajo y Economía Social](#), [Fedea](#), [Infobae](#)

Italia

Los recursos para el Fondo de Nuevas Habilidades 3 superan los 1.000 millones. El 23 de mayo de 2025 se asignaron 318 millones de euros adicionales para la tercera edición del



Fondo de Nuevas Competencias, una herramienta que apoya los procesos de transición digital y ecológica de las empresas italianas, fomenta la creación de empleo y promueve la creación de redes empresariales. Los nuevos fondos para apoyar las inversiones de las empresas en formación de las competencias de los trabajadores se suman a los 731 millones de euros ya asignados en la convocatoria del 5 de diciembre de 2024.

"Adquirir y actualizar competencias es clave para abordar las transiciones ecológica y digital, especialmente considerando las tendencias demográficas", declaró la ministra de Trabajo y Políticas Sociales, Marina Calderone. Añadió, "superar los 1.000 millones de euros disponibles ha sido nuestro objetivo desde el diseño de esta iniciativa y, como ministerio hemos trabajado para identificar nuevos fondos: esto significa responder a las necesidades de las empresas y los trabajadores. El elevado número de solicitudes de financiación que hemos recibido lo demuestra".

Fuente oficial: [Ministerio de Trabajo y Políticas Sociales](#)

Más información: [Ministerio de Trabajo y Políticas Sociales](#), [Fondimpresa](#), [Business People](#)

Unión Europea

Horizonte Europa 2025: 7.300 millones de euros de financiación de la UE para apoyar las carreras de investigación y la competitividad. El 21 de mayo de 2025 se anunció el Programa de Trabajo, Horizonte Europa 2025. Esta

iniciativa asigna 7.300 millones de euros para apoyar la investigación y la innovación, a proyectos que cumplan las ambiciones de la UE de construir una Europa más competitiva, justa y resiliente.

Una parte sustancial de esta financiación se dedicará a acciones que apoyen la transición verde y digital de Europa, la acción climática y la preservación de la biodiversidad. Además se financiarán proyectos en las siguientes áreas: cultura, creatividad y sociedad inclusiva, seguridad civil para la sociedad, alimentación, bioeconomía, recursos naturales, agricultura y medio ambiente, reforma y mejora del sistema europeo de I+D.

También habrá asignaciones para la misión de la UE "Un pacto por el suelo para Europa", para Acciones Marie Skłodowska-Curie, investigaciones de países en desarrollo e infraestructura de investigación europea.

Fuente oficial: [Agencia Ejecutiva Europea de Investigación](#)

Más información: [Comisión Europea](#), [European University Association](#)



Internacionalización

América

Brasil

“Defender el multilateralismo es una tarea urgente y necesaria”, dice Lula en la firma de acuerdos de cooperación con China. El 13 de mayo de 2025 los presidentes de Brasil y China participaron de la ceremonia de firma de actas conjuntas en Pekín. Tras la firma de las 20 actas, se anunciaron otros 17 documentos adoptados durante la visita.

Durante el viaje se realizó el Foro Empresarial Brasil-China, que reunió a más de 700 participantes. Los objetivos prioritarios de Brasil en las relaciones con China incluyen diversificar su cartera exportadora, atraer inversiones y maximizar el potencial de cooperación bilateral en ciencia, tecnología e innovación, así como en áreas como salud, cultura, turismo y medio ambiente.

El presidente de Brasil declaró: “En los últimos meses, el mundo se ha vuelto más impredecible, más inestable y más fragmentado. China y Brasil están decididos a unir sus voces contra el unilateralismo y el proteccionismo. La defensa inquebrantable del multilateralismo es una tarea urgente y necesaria”.

Los principales sectores de cooperación entre ambos países son el financiero, salud, infraestructuras (carreteras, ferroviarias y portuarias),

inteligencia artificial, ciencia, tecnología e innovación, formación de recursos humanos, medio ambiente, energías renovables y transición ecológica y sector naval.

Fuente oficial: [Gobierno de Brasil](#)

Más información: [Gobierno de Brasil](#), [World Economic Forum](#), [The Diplomat](#), [The New York Times](#)

Estados Unidos

Hoja informativa: El presidente Donald J. Trump obtiene un compromiso histórico de inversión de 600.000 millones de dólares en Arabia Saudita. El 13 de mayo de 2025, se anunció un compromiso histórico de 600.000 millones de dólares de inversiones de Arabia Saudita en Estados Unidos. Los proyectos se concretarán en las áreas de energía, defensa, tecnología, infraestructura y minerales críticos, con el objetivo de fortalecer la seguridad económica y estratégica bilateral.

Entre las iniciativas clave anunciadas se encuentran un acuerdo de venta de equipamiento para la defensa en sistema aéreos, marítimos, comunicaciones y ciberseguridad, por 142.000 millones, que representa el acuerdo más grande en esta materia para Estados Unidos.

Además se invertirán 20.000 millones de dólares en centros de datos y energía de IA, fondos en infraestructura y fondos sectoriales de 5.000 millones para



energía, 5.000 millones para defensa y 4.000 millones para deportes.

Por último, se realizaron acuerdos y memorandos en materia de energía, minería, industria aeroespacial y transporte aéreo bilateral.

Fuente oficial: [Casa Blanca](#)

Más información: [The Guardian](#), [Chatham House](#), [Fortune](#)

México

Acuerdan potenciar negocios e inversiones entre México e Italia. El 22 de mayo de 2025, los gobiernos y sectores empresariales de México e Italia acordaron reforzar las inversiones y los negocios entre ambos países.

"Vamos a trabajar juntos en la nueva economía que vamos a ver en los próximos años. Vamos a reforzar los lazos en ámbitos como el naval, el aeronáutico, la metalmecánica, las previsiones sobre la inteligencia artificial que estamos haciendo, los semiconductores, desde luego la industria automotriz", explicó el secretario de Economía de México, Ebrard, al término de una reunión bilateral de trabajo con el vicepresidente de Italia, Tajani.

Durante el evento se realizó una firma de acuerdos entre agencias italianas y mexicanas para fortalecer la integración y la cooperación comercial. Tuvieron lugar, además, mesas sectoriales sobre industria automotriz, maquinaria, economía verde e infraestructura en la que participaron empresarios y expertos de ambos países.

Fuente oficial: [Secretaría de Economía](#)

Más información: [El Sol de México](#), [Forbes](#), [Observatorio de Complejidad Económica](#)

Asia

China

Xi Jinping asiste a la Segunda Cumbre China-Asia Central y pronuncia un discurso inaugural. El 17 de junio de 2025 se realizó la Cumbre China-Asia Central con el objetivo de fortalecer la comunidad de futuro compartido, con cooperación regional de alta calidad.

Durante el evento, el presidente de China, Xi Jinping, realizó un discurso donde estableció cinco ejes estratégicos: unidad y confianza mutua; cooperación económica estructural con foco en el comercio fluido, la inversión industrial, la agricultura moderna y la energía verde; seguridad regional; intercambio entre pares; y, un orden internacional justo y multipolar.

Entre las acciones principales que se enmarcan en estos ejes se encuentran: la firma del Tratado de Buena Vecindad, Amistad y Cooperación Eterna, la creación de centros de cooperación en pobreza, educación y desertificación, la cooperación en la lucha contra el crimen y el establecimiento de instituciones chinas en Asia Central.

A su vez, se firmó la Declaración de Astaná, doce acuerdos en comercio, minería verde, conectividad, aduanas y cooperación cultural y respaldo unánime a tres iniciativas globales chinas: Desarrollo Global, Seguridad Global y Civilización Global.

Fuente oficial: [Ministerio de Asuntos Exteriores](#)



Más información: [Xinhua](#), [Reuters](#),
[The Diplomat](#)

Corea del Sur

Mubo, Kookmin Bank y financiación preferencial se amplían para responder a la crisis comercial. El 24 de junio de 2025 se anunció un acuerdo comercial sobre financiamiento preferencial para el segundo paquete de exportación con Kookmin Bank para brindar apoyo financiero a pequeñas y medianas empresas de exportación e importación. Este acuerdo fue impulsado para resolver las dificultades financieras que enfrentan las PyME exportadoras ante la creciente incertidumbre nacional e internacional, como la política arancelaria de Estados Unidos.

El Financiamiento Preferencial para Paquetes de Exportación es un nuevo producto de cooperación entre los sectores público y privado que combina aportes de fondos bancarios y seguros y garantías comerciales preferenciales del Ministerio de Comercio, Industria y Energía. Se posiciona como un producto representativo de apoyo a las pymes del Ministerio de Comercio, Industria y Energía, con un financiamiento preferencial de 1,4 billones de wones otorgado aproximadamente a 2.000 empresas, hasta finales de mayo de 2025.

En particular, se espera que este segundo acuerdo sirva como piedra angular para respaldar el ingreso de los bancos nacionales a los mercados financieros extranjeros, ampliando el alcance del apoyo para incluir el financiamiento a mediano y largo plazo necesario para establecer fábricas locales en el extranjero y asegurar fondos operativos.

Fuente oficial: [Corporación de Seguros Comerciales de Corea](#)

Más información: [The Korea Times](#),
[The Diplomat](#)

India

India y Chile firman los términos de referencia para las negociaciones de un Acuerdo de Asociación Económica Integral. El 9 de mayo de 2025 se firmaron los términos de referencia para el Acuerdo de Asociación Económica Integral (CEPA) entre India y Chile. El CEPA busca consolidar el PTA existente entre ambas naciones y abarcar una gama más amplia de sectores, incluyendo servicios digitales, promoción y cooperación en inversiones, mipymes, minerales críticos, etc., impulsando así la integración y la cooperación económica.

Esta visión compartida se reafirmó durante la reciente visita de estado del presidente de Chile, Gabriel Boric, a la India, por invitación del primer ministro de la India, Shri Narendra Modi. Los líderes de ambas partes reconocieron que el comercio ha sido un pilar fundamental de la relación bilateral. Destacaron la importancia de fortalecer el marco comercial existente para generar nuevas oportunidades de crecimiento. En este sentido, ambos líderes reconocieron la firma de los Términos de Referencia (TdR) mutuamente acordados y acogieron con satisfacción el inicio de las negociaciones para un CEPA, con el objetivo de establecer un acuerdo equilibrado, ambicioso, integral y mutuamente beneficioso para una mayor integración económica.

Fuente oficial: [Gobierno de la India](#)

Más información: [Fortune](#), [CNBC](#),
[Infobae](#)



Europa

España

El Gobierno lanza el Plan ICEX de Alto Impacto en Competitividad para reforzar la internacionalización y la resiliencia de las empresas españolas ante el contexto arancelario. El 18 de mayo de 2025 el Ministerio de Economía, Comercio y Empresa puso en marcha un plan de acción de 14.100 millones de euros dirigido a fortalecer la competitividad y resiliencia de las empresas españolas en el exterior.

Las medidas inmediatas se centran en ofrecer información e inteligencia comercial. En primer lugar se pondrá en marcha un plan de atención personalizada dirigido a las 500 empresas españolas con mayor volumen de exportaciones a Estados Unidos.

A mediano y largo plazo se contempla el impulso de la imagen de España en el exterior mediante una campaña de posicionamiento y la puesta en marcha del programa Marca & Innovación. También se implementarán tres programas dirigidos al crecimiento empresarial, se reforzarán las alianzas con universidades y escuelas de negocio, se dará un servicio personalizado de refuerzo de las cadenas de valor y se activará un nuevo programa de ICEX-Invest in Spain, para conectar a 100 inversores extranjeros con pymes españolas.

Fuente oficial: [Ministerio de Economía, Comercio y Empresa](#)

Más información: [Bloomberg](#), [Infobae](#), [Emprendedores](#)

Italia

Declaración conjunta de los Jefes de Estado de Asia Central y la presidenta del Consejo de Ministros de la República Italiana tras la primera Cumbre "Asia Central+Italia". El 30 de mayo de 2025 se firmó una alianza estratégica entre los países de Asia Central e Italia luego de la cumbre realizada. Este compromiso busca fortalecer la cooperación política, económica y comercial mediante el impulso de diálogos de alto nivel, el comercio, las inversiones y los proyectos estratégicos en sectores como energía, transporte, infraestructura y logística.

También se firmaron compromisos en la coordinación de esfuerzos en la seguridad y la lucha contra el crimen, la mejora de las infraestructuras ferroviarias y portuarias, el fomento de la cooperación en educación, ciencia y tecnología y en temas vinculados con el desarrollo sostenible y la salud pública.

Por último se impulsa la asociación en energías renovables, eficiencia energética y políticas medioambientales.

Fuente oficial: [Gobierno de Italia](#)

Más información: [Euractiv](#), [The Diplomat](#), [The Diplomat](#)

Unión Europea

La Unión Europea y Asia Central establecen una Asociación Estratégica durante una cumbre innovadora. El 3 de abril de 2025 se realizó la primera Cumbre UE-Asia Central, donde se estableció una Asociación Estratégica entre ambas regiones con foco en transporte, materias primas críticas, energía, cambio climático y conectividad.



Asimismo, el Corredor de Transporte Transcaspio, que busca conectar ambas regiones y al que la UE había prometido 10.000 millones de euros en 2024, recibirá un nuevo impulso. Además, la presidenta de la Comisión Europea, Von der Leyen, anunció la organización de un Foro de Inversores en Uzbekistán este año para impulsar la inversión privada en el corredor.

Al mismo tiempo, los líderes aprobaron una Declaración Conjunta de Intenciones sobre Materias Primas Críticas que también atraerá inversión privada y generará un verdadero valor añadido en la región. También se prevé una mayor cooperación en el desarrollo de presas y energía limpia en toda la región, así como en el acceso a internet de alta velocidad, incluso en escuelas y pueblos.

En este contexto, la UE anunció un Paquete de Inversión Global Gateway por valor de 12.000 millones de euros, que acelerará el progreso en todos los ámbitos de acuerdo con el enfoque del Equipo Europa, que reúne a las instituciones de la UE, los Estados miembros y las instituciones financieras.

Fuente oficial: [Comisión Europea](#)

Más información: [The Diplomat](#),
[German Council on Foreign Relations](#),
[France 24](#)



Sustentabilidad

América

Brasil

La aprobación del Plan Nacional de Economía Circular supone avances hacia un modelo económico más sostenible. El 8 de mayo de 2025 se realizó la segunda reunión del Foro Nacional de Economía Circular, en la que se aprobó el Plan Nacional de Economía Circular. El documento se aprobó tras evaluar 1.627 contribuciones recibidas durante un mes de consulta pública.

El Plan establece cinco ejes: entorno regulatorio para el impulso de mercados de productos reutilizados y reacondicionados; promoción de la investigación, formación y difusión de conocimiento, reducción de residuos (con foco en eliminación de vertederos y consolidación de políticas de logística inversa); creación de incentivos fiscales y fondos para promover la circularidad; y articulación interfederativa con cooperativas de recolección selectiva y reciclaje.

Fuente oficial: [Ministerio de Desarrollo, Industria, Comercio y Servicios](#)

Más información: [KPMG](#), [Orizon](#), [Confederación de la Industria de Brasil](#)

ESTADOS UNIDOS

Hoja informativa: El presidente Donald J. Trump revitaliza la base

industrial nuclear. El 23 de mayo de 2025, se firmó una Orden Ejecutiva para revitalizar la industria nuclear de EE. UU., con el fin de alcanzar independencia energética, superioridad estratégica y dominio industrial, digital y económico global.

Se establecieron tres líneas de acción principales: en materia de fortalecimiento del combustible nuclear se establece que el Departamento de Energía deberá presentar un marco nacional para gestionar combustible gastado; se elaborará un plan para ampliar la capacidad de conversión y enriquecimiento de uranio, contemplando necesidades civiles y militares; se creará un programa para procesar plutonio y usarlo como combustible en reactores nucleares avanzados; y se habilitarán acuerdos voluntarios con la industria nuclear bajo la Ley de Producción de Defensa para mejorar gestión del combustible usado y asegurar la demanda futura.

Otras dos líneas de acción son: la aceleración de la producción de energía nuclear, en este sentido se fija la meta de aumentar 5GW la potencia de los reactores existentes y crear 10 nuevos de gran escala antes de 2030; y por otro lado, la ampliación de la fuerza laboral nuclear, con el incentivo de programas de ingeniería industrial y formación técnica.

Fuente oficial: [Casa Blanca](#)



Más información: [World Nuclear Association](#), [The Wall Street Journal](#), [NucNet](#)

México

La secretaria Luz Elena González Escobar presentó las acciones del sector eléctrico encaminadas a impulsar el desarrollo del Plan México. El 9 de abril de 2025, se presentaron las acciones a realizar desde el sector eléctrico para impulsar los objetivos del Plan México, que forman parte del Plan de Fortalecimiento y Expansión del Sistema Eléctrico Nacional 2025-2030.

Entre ellas se contempla una inversión de 620.000 millones de pesos desde la Comisión Federal de Electricidad, donde 430.000 millones se destinarán al aumento de la capacidad de generación de energía, lo que permitirá agregar 22.674 MW.

En cuanto a la infraestructura de transmisión y la de distribución, señaló una inversión aproximada al 2030 de 124.000 millones de pesos en el primer caso y de 72.000 millones de pesos en el segundo, con lo cual se favorecerá la instalación y desarrollo de inversiones privadas, gracias a que mejorarán y ampliarán las capacidades de interconexión.

También se contará con una ventanilla de atención expedita para agilizar trámites y desarrollar inversiones y se tendrán en cuentas las necesidades energéticas de los polos de desarrollo del bienestar y de los parques industriales.

Fuente oficial: [Secretaría de Energía](#)

Más información: [Gobierno de México](#), [Climate Policy Database](#), [Atlantic Council](#)

Asia

China

Los proyectos de empresas estatales de Shaanxi recibieron más de 20.000 millones de yuanes en financiamiento a mediano y largo plazo del Banco de Desarrollo de China. El 22 de mayo de 2025 se informó que el proyecto de la segunda fase de Shaanxi Coal Group Yulin Chemical Co., Ltd. obtuvo una aprobación de financiación significativa, superando los 20.000 millones de yuanes del Banco Nacional de Desarrollo. Esta inyección de capital a mediano y largo plazo es crucial para la construcción del proyecto, sirviendo como un modelo de demostración para la transformación y modernización industrial en la región. Además, establece un nuevo estándar para la colaboración entre la industria y el sector financiero, destacando una asociación estratégica para impulsar el desarrollo económico.

Este proyecto ha sido identificado como un proyecto clave dentro del XIII Plan Quinquenal Nacional de Desarrollo Energético y el XIII Plan Quinquenal de Demostración de la Industria de Procesamiento Profundo de Carbón. Su implementación es vital para fomentar el desarrollo de una nueva productividad de calidad en el sector energético y fortalecer la resiliencia y seguridad de las cadenas industriales y de suministro del país.

Fuente oficial: [Gobierno de Shaanxi](#)



Más información: [Offshore Technology](#), [The Economist](#), [Financial Times](#)

India

Descarbonización en el sector siderúrgico. El 1 de abril de 2025 se adoptaron una serie de medidas para la adopción de tecnologías verdes, captura de carbono e iniciativas de reciclaje para descarbonizar el sector siderúrgico.

Se definió una taxonomía de acero verde que estandariza la clasificación del acero bajo en emisiones, según niveles máximos de dióxido de carbono por tonelada. También se adjudicaron siete proyectos piloto para incorporar hidrógeno en la producción de acero y se establecieron Normas de Protección Ambiental para la gestión de los vehículos al final de su vida útil de manera ambientalmente racional, con un desguace basado en el tipo de vehículo y los materiales recuperados.

Por último, se publicó el informe Greening the Steel Sector in India: Roadmap and Action Plan, alineado con 14 grupos de trabajo, que traza el camino hacia el objetivo net-zero para 2070.

Fuente oficial: [Ministerio del Acero](#)

Más información: [Reuters](#), [Euronews](#), [Columbia University](#)

Europa

España

Transición Ecológica adjudica 1.223 millones a siete proyectos de hidrógeno verde. El 13 de junio de 2025 el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico publicó la adjudicación

de la convocatoria de ayudas a la creación de grandes clústers de hidrógeno renovable. Se asignaron un total de 1.223 millones de euros de fondos NextGenEU a siete proyectos ubicados en Aragón, Andalucía, Castilla y León, Cataluña y Galicia, se espera que estos proyectos produzcan 269.142 toneladas de hidrógeno renovable cada año, al tiempo que movilizan inversiones por valor de 5.821 millones.

El objetivo de esta línea de incentivos que gestiona el Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía (IDAE) es fomentar la producción y el consumo a gran escala de hidrógeno renovable y sus combustibles derivados para impulsar la plena integración de este vector en el mix energético español y acelerar la reducción de emisiones de CO² de amplios sectores de nuestra industria y el transporte pesado.

Los clústeres o valles de hidrógeno verde constituyen un elemento esencial al reunir en emplazamientos agrupados múltiples etapas de la cadena de valor del hidrógeno; desde la producción y el almacenamiento a la distribución y consumo. Se aprovechan así las economías de escala, posible diversidad de consumidores en una misma zona y el efecto multiplicador que ello pueda tener.

Fuente oficial: [Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico](#)

Más información: [EL País](#), [EL Periódico de la Energía](#), [EL Economista](#)

Italia

Mimit: Urso firma decreto que crea el Comité Asesor de Empresas de Impacto. El 7 de abril de 2025 el Ministerio



de Empresa y *Made in Italy* firmó el decreto por el que se crea un comité de asesoramiento y apoyo a las políticas gubernamentales para promover el desarrollo de empresas que adopten modelos de negocio sostenibles y responsables, las llamadas "empresas de impacto".

Su función es aportar opiniones y propuestas para empresas de impacto, promover la adopción de medidas de apoyo, con especial atención a la resiliencia y la transición generacional, y fomentar la innovación social y la cooperación entre empresas, instituciones, universidades y organizaciones del tercer sector, contribuyendo así a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Entre sus principales actividades estarán el análisis y la propuesta de legislaciones y regulaciones para promover el desarrollo y la sostenibilidad, la promoción del establecimiento de una certificación que reconozca compromisos sostenibles de empresas, el monitoreo de prácticas en sectores de referencia, la elaboración de un informe anual con recomendaciones estratégicas para los ministerios y el otorgamiento de un premio anual a empresas y proyectos de impacto con alto valor social, económico y ambiental.

Fuente oficial: [Ministerio de Empresa y Made in Italy](#)

Más información: [OCDE](#), [Ministerio de la Empresa y Made In Italy](#)

Unión Europea

El nuevo marco de ayudas estatales permite apoyar la industria limpia. El 24 de junio de 2025 la Comisión Europea adoptó un nuevo marco de ayudas estatales en apoyo al Pacto por una Industria Limpia (CISAF), para que los Estados miembros procedan al fomento de las energías limpias, la descarbonización industrial y las tecnologías limpias.

El nuevo marco normativo facilita la adopción de sistemas de energías renovables y de combustibles hipercarbónicos, como el hidrógeno azul y verde; la reducción temporal de los precios de la electricidad para los grandes consumidores de energía que operen en sectores expuestos al comercio internacional, a fin de facilitar la transición a una electricidad limpia barata; y la descarbonización de las instalaciones de producción existentes.

A su vez, se simplifican normativas vinculadas con el fomento de la capacidad de fabricación de tecnologías limpias en la UE, donde los Estados miembros cuentan con más herramientas para integrar fuentes de electricidad renovables intermitentes (es decir, la energía eólica y solar) en el suministro de energía. Por último, se modifican las normas relacionadas con la reducción del riesgo de las inversiones en energía limpia, descarbonización, tecnologías limpias, proyectos de infraestructuras energéticas y proyectos de apoyo a la economía circular.

Fuente oficial: [Comisión Europea](#)

Más información: [Real Instituto Elcano](#), [PwC](#), [Review Energy](#)



Publicaciones de organismos internacionales

Desarrollo industrial

Infrastructure Monitor 2024 - Banco Mundial. El informe Infrastructure Monitor 2024 analiza las tendencias globales en inversión privada en infraestructura, destacando un crecimiento sostenido en los mercados primarios, especialmente en sectores como energías renovables e infraestructura digital. Plantea que, aunque en 2023 la inversión creció un 10 %, los elevados costos y las altas tasas de interés limitaron la expansión en mercados secundarios y acentuaron la brecha entre países de ingresos altos y bajos. El informe subraya el avance de las inversiones verdes que ya representan el 62 % del total, el auge del hidrógeno, y la resiliencia del sector ante la incertidumbre macroeconómica.

Acceso: [Publication: Infrastructure Monitor 2024](#)

#Infraestructura #Competitividad
#DiagnósticoyPerspectiva
#Edición042025

Modelos institucionales y normativos para el desarrollo de depósitos de litio - BID. El documento analiza los modelos institucionales y normativos que regulan el desarrollo del litio en Argentina, Bolivia, Brasil, Chile y México, países que concentran el 60 % de los recursos globales. Examina cómo varían los marcos legales, la participación

estatal y privada y la gobernanza de los proyectos según el país. Propone una agrupación en tres modelos: apertura a la inversión privada (Argentina y Brasil), asociaciones público-privadas con liderazgo estatal (Chile), y exclusividad estatal en la fase de exploración y extracción (Bolivia y México). El informe destaca oportunidades para posicionarse en la cadena global del litio y enfrentar desafíos comunes como la necesidad de nuevas tecnologías de extracción, la coordinación institucional, y la gestión ambiental y social, en un contexto de ventana de oportunidad limitada para consolidar una industria regional competitiva.

Acceso: [Modelos institucionales y normativos para el desarrollo de depósitos de litio](#)

#Sectores #MineralesCríticos
#CadenaDeValor #América
#Edición042025

Do Industrial Policies Increase Trade Competitiveness? - FMI. El documento del FMI analiza cómo las políticas industriales (PI) inciden en la competitividad comercial de los productos. A partir de datos de 156 países entre 2009 y 2022 y una nueva base de PI, el estudio muestra que, en promedio, los productos apoyados por estas políticas registran un aumento del 5,6 % mayor en



su competitividad comercial a los tres años, en comparación con los productos no apoyados. No obstante, se advierte que los efectos varían según el tipo de producto, el instrumento utilizado y el nivel de competitividad inicial. Las políticas verdes y los incentivos a la exportación generan impactos más sostenidos, mientras que los subsidios internos tienden a mostrar efectos más acotados y de corto plazo.

Acceso: [Do Industrial Policies Increase Trade Competitiveness?](#)

#PolíticaIndustrial #Competitividad
#Edición042025

Do Formal Loans Boost SME Performance?: Key Takeaways from a Meta-Analysis - Banco Mundial. El documento del Banco Mundial realiza una evaluación sistemática y cuantitativa de estudios empíricos para analizar el impacto de los préstamos formales en el

desempeño de las pequeñas y medianas empresas (PyME), revelando efectos positivos y significativos en empleo, ventas y ganancias. A partir de la síntesis estadística de 24 estudios y mediante un modelo jerárquico bayesiano, encuentra que estos préstamos incrementan en promedio un 12 % el empleo, un 18 % las ventas y un 17,6 % las ganancias. El análisis muestra mayores impactos cuando los préstamos provienen de bancos públicos, especialmente en el empleo. Destaca la efectividad del financiamiento formal como herramienta para el crecimiento empresarial, aunque advierte sobre desafíos ligados al tipo de institución financiera y la necesidad de fortalecer la infraestructura crediticia.

Acceso: [Publication: Do Formal Loans Boost SME Performance ? Key Takeaways from a Meta-Analysis](#)

#Financiamiento #PyME #Edición042025



Transformación digital

Tokenization and Development: Framework and Insights Deck - BID. El documento del BID explora el potencial de la tokenización como herramienta para el desarrollo y la inclusión financiera, especialmente en mercados emergentes. Argumenta que a través de la conversión de activos en *tokens* digitales basados en *blockchain*, esta tecnología permite mejorar la liquidez, facilitar la propiedad fraccionada y reducir costos en transacciones transfronterizas, siendo particularmente beneficioso para las PyME. El informe también analiza casos de uso concretos, tendencias globales y desafíos regulatorios y técnicos, proponiendo un camino a seguir para integrar esta innovación en estrategias de desarrollo.

Acceso: [Tokenization and Development: Framework and Insights Deck](#)

#GobernanzaDigital
#InnovaciónyTecnología #Financiamiento
#Edición042025

The Adoption of Artificial Intelligence in Firms - OCDE. El informe, elaborado por la OCDE, BCG e INSEAD, analiza la adopción de inteligencia artificial (IA) en empresas del G7 y Brasil, con base en encuestas y entrevistas. Examina los usos actuales de la IA, las barreras que limitan su expansión -como la escasez de talento, la dificultad para estimar retornos y la falta de datos adecuados- y destaca el rol del apoyo público como un factor clave para su impulso. Detalla que,

aunque su adopción aún es limitada y desigual por tamaño y sector, la IA muestra un alto potencial para mejorar la productividad empresarial. El estudio también presenta recomendaciones de política para fomentar su adopción, con énfasis en el desarrollo de capacidades, la colaboración con centros de investigación y el fortalecimiento del entorno tecnológico.

Acceso: [The Adoption of Artificial Intelligence in Firms | OECD](#)

#InteligenciaArtificial #Productividad
#Brasil #Edición042025

Exploring readiness for digitalization of manufacturing in Latin America and the Caribbean, 2015-2022 - UNIDO. El informe de UNIDO evalúa la preparación de América Latina y el Caribe para digitalizar su sector manufacturero, destacando principalmente los avances en conectividad pero sus rezagos en innovación y adopción tecnológica. Chile, México y Colombia, lideran el desempeño regional, aunque ningún país es considerado pionero en tecnologías digitales avanzadas. Se enfatiza la necesidad de fortalecer capacidades productivas, talento e innovación para aprovechar la digitalización como motor del desarrollo industrial.

Acceso: [Exploring readiness for digitalization of manufacturing in Latin America and the Caribbean, 2015-2022](#)



#InnovaciónyTecnología #América
#Edición042025

Devising a Strategic Approach to Artificial Intelligence: A Handbook for Policy Makers - Banco Mundial.

El Banco Mundial presentó un manual para orientar a los países en desarrollo en la formulación de estrategias nacionales de inteligencia artificial (IA). El documento propone un marco estratégico que abarca desde los fundamentos técnicos (como conectividad, datos y computación) hasta aspectos clave como la gobernanza ética, el desarrollo de habilidades y la participación de actores públicos y privados. A través de ejemplos internacionales y un enfoque modular, se destacan tanto el potencial transformador de la IA en sectores como salud, educación o agricultura, como los desafíos para lograr una implementación responsable, inclusiva y alineada con los contextos locales.

Acceso: [Publication: Devising a Strategic Approach to Artificial Intelligence: A Handbook for Policy Makers](#)

#InnovaciónyTecnología #América
#Edición042025

Informe sobre Tecnología e Innovación 2025: inteligencia artificial inclusiva para el desarrollo - UNCTAD.

El informe elaborado por la UNCTAD destaca el potencial de la inteligencia artificial para acelerar el desarrollo, pero advierte sobre su distribución desigual: cinco empresas concentran casi la mitad de la inversión global en I+D, mientras que la mayoría de los países en desarrollo carece de la infraestructura necesaria. Propone estrategias centradas en infraestructura, datos y capacidades humanas, e insta a diseñar políticas nacionales inclusivas y a promover una gobernanza internacional que garantice un uso ético y equitativo de la IA.

Acceso: [Informe sobre Tecnología e Innovación 2025: inteligencia artificial inclusiva para el desarrollo](#)

#InteligenciaArtificial #I+D #Edición042025



Capital humano

Future Jobs: Robots, Artificial Intelligence, and Digital Platforms in East Asia and Pacific - Banco Mundial. El informe elaborado por el Banco Mundial analiza el impacto de las nuevas tecnologías en los mercados laborales de Asia Oriental y el Pacífico. Examina tendencias de empleo y salarios. Además, estudia cómo la adopción de robots, inteligencia artificial y plataformas digitales tiene impactos en la productividad y la desigualdad socioeconómica. El informe propone políticas para maximizar los beneficios tecnológicos y reducir sus riesgos, enfocándose en el desarrollo de habilidades, movilidad laboral y protección social.

[Acceso: Publication: Future Jobs: Robots, Artificial Intelligence, and Digital Platforms in East Asia and Pacific](#)

#CompetenciasDigitales
#Edición042025

#Asia

Revolución de la IA en Educación Superior: Lo que hay que saber - Banco Mundial. La guía del Banco Mundial destaca el potencial de la IA para transformar la educación superior en América Latina y el Caribe, mejorando la enseñanza, el aprendizaje y la gestión institucional. Señala oportunidades como tutores virtuales, análisis de datos para personalizar el aprendizaje y apoyo a la investigación. Sin embargo, advierte sobre desafíos de la región tales como la brecha

digital, la falta de formación docente, los marcos regulatorios limitados y los riesgos éticos. Propone una agenda conjunta entre gobiernos, instituciones y el sector privado para asegurar una integración de la IA en el sistema educativo.

[Acceso: Publication: AI Revolution in Higher Education: What you need to know](#)

#CompetenciasDigitales
#GobernanzaDigital
#Edición042025

#América

Empleos verdes y sistemas de protección social: aportes a la transformación del modelo de desarrollo - CEPAL. El documento de la CEPAL analiza cómo avanzar hacia una transición en América Latina que promueva empleos verdes y brinde protección social frente a los impactos del cambio climático. Propone políticas productivas, fiscales y laborales coordinadas para garantizar una transformación equitativa. En particular, destaca que las PyME enfrentan mayores obstáculos para adaptarse y requieren apoyos focalizados. Señala que, aunque podrían desempeñar un rol clave en la economía verde, actualmente están poco consideradas en las estrategias ambientales de la región.

[Acceso: Empleos verdes y sistemas de protección social: aportes a la transformación del modelo de desarrollo | CEPAL](#)

#Inclusión #Sustentabilidad #América
#Edición042025



Internacionalización

Firm-to-Firm Trade Networks: A Focus on Latin America and the Caribbean - BID. El documento del BID analiza las redes comerciales entre empresas en América Latina y el Caribe, a partir de datos de importación de Estados Unidos. El estudio muestra que los exportadores de la región enfrentan un desempeño inferior al de otras regiones, en parte debido a los costos comerciales -como aranceles y tarifas de transporte-, que dificultan la formación y sostenibilidad de estas relaciones. El informe concluye con recomendaciones de política orientadas a reducir estos costos y fortalecer la competitividad exportadora.

[Acceso:](#) [Firm-to-Firm Trade Networks: A Focus on Latin America and the Caribbean](#)

#ComercioExterior #Aranceles #América
#Edición042025

Economic Consequences of Trade and Global Value Chain Integration: A Measurement Perspective - Banco Mundial. El documento del Banco Mundial propone una nueva metodología para medir la participación en las Cadenas Globales de Valor (CGV), incorporando sectores usualmente subestimados, como los servicios. Introduce una clasificación tripartita -participación hacia atrás, hacia adelante y bilateral- y métricas basadas en la producción, lo que permite una visión más integral. Si bien muestra que integrarse en CGV puede aumentar la exposición a shocks externos, también

resalta beneficios como la diversificación de mercados y una mayor resiliencia.

[Acceso:](#) [Publication:](#) [Economic Consequences of Trade and Global Value Chain Integration: A Measurement Perspective](#)

#Competitividad #Edición042025

OECD Inventory of Export Restrictions on Industrial Raw Materials 2025 - OCDE. El estudio de la OCDE presenta un inventario global de restricciones a la exportación de materias primas industriales entre 2009 y 2023. Destaca un fuerte aumento de estas medidas, especialmente en 2023, con una alta concentración en siete países. Analiza los principales tipos de restricciones y las materias primas más afectadas, y advierte sobre los riesgos que estas políticas implican para las cadenas de suministro globales. El informe subraya la necesidad de estrategias que equilibren la seguridad de suministro con el desarrollo económico.

[Acceso:](#) [OECD Inventory of Export Restrictions on Industrial Raw Materials 2025](#)

#CadenadeValor #ComercioExterior
#Edición042025

Informe sobre las Inversiones en el Mundo 2025: Inversión internacional en la economía digital - UNCTAD. El informe de UNCTAD analiza la caída de la inversión extranjera directa (IED) global en 2024 (-11%) y anticipa un escenario desfavorable para 2025 debido a la



incertidumbre política y comercial. Aunque la economía digital se consolida como motor de crecimiento, la IED sigue altamente concentrada: el 80% de los proyectos *greenfield* se dirigieron a solo 10 economías en desarrollo. Además, si bien aumentan las políticas pro-inversión (78% de las medidas en 2024), también crecen las restricciones vinculadas a la seguridad nacional

Acceso: [Informe sobre las Inversiones en el Mundo 2025: Inversión internacional en la economía digital](#)

#IED #TransformaciónDigital
#DiagnósticoyPerspectiva
#ComercioExterior #Edición042025

World Economic Outlook - FMI. El informe World Economic Outlook abril 2025 del FMI proyecta un crecimiento mundial moderado de 2,8% para 2025, con una desaceleración en las economías avanzadas y un crecimiento más lento en las emergentes. La inflación global se mantiene elevada, y persisten riesgos a la baja vinculados a tensiones comerciales y volatilidad financiera. El informe destaca la importancia de políticas macroeconómicas equilibradas y reformas estructurales para fomentar la resiliencia económica, la digitalización y la adopción de nuevas tecnologías.

Acceso: [Perspectivas de la economía mundial, abril de 2025: Un momento crítico en medio de cambios en las políticas](#)

#DiagnósticoyPerspectiva
#Edición042025



Sustentabilidad

América Latina y el Caribe y la Agenda 2030 a cinco años de la meta: ¿cómo gestionar las transformaciones para acelerar el progreso? - CEPAL. La CEPAL presenta un informe sobre los principales desafíos que enfrenta América Latina y el Caribe para cumplir con la Agenda 2030. Señala el bajo crecimiento económico, la desigualdad, la degradación ambiental y las debilidades institucionales como obstáculos clave. Evalúa el avance en varios ODS, con resultados insuficientes en salud, igualdad de género y trabajo decente. Propone medidas para acelerar el progreso, como reformas estructurales, más inversión y un fortalecimiento de la gobernanza.

[Acceso: América Latina y el Caribe y la Agenda 2030 a cinco años de la meta: ¿cómo gestionar las transformaciones para acelerar el progreso? | CEPAL](#)

#DesarrolloSostenible
#Edición042025

#América

The Role of Shipbuilding in Maritime Decarbonisation - OCDE. El texto de la OCDE analiza el papel de la industria naval en la descarbonización del transporte marítimo. Aborda los avances tecnológicos y políticos que afectan al sector, incluyendo la eficiencia energética, combustibles alternativos y regulaciones. Evalúa la capacidad de los astilleros para construir buques con bajas o nulas emisiones, las estrategias empresariales y las políticas gubernamentales. Señala desafíos financieros e infraestructurales, y destaca la necesidad de cooperación

internacional para lograr la meta de emisiones netas cero.

[Acceso: The Role of Shipbuilding in Maritime Decarbonisation | OECD](#)

#Descarbonización #Sectores
#Edición042025

Actualización sobre el Comercio Mundial (junio de 2025): Economía oceánica sostenible- UNCTAD. El informe de UNCTAD destaca que la economía oceánica creció 2.5 veces entre 1995 y 2020, superando el ritmo de expansión de la economía mundial. Sin embargo, alerta sobre amenazas crecientes como el cambio climático, la sobrepesca y la contaminación plástica, que ponen en riesgo su sostenibilidad. Además, señala que Asia y Europa concentran más del 80 % de las exportaciones oceánicas, siendo China el principal exportador neto.

[Acceso: Actualización sobre el Comercio Mundial \(junio de 2025\): Economía oceánica sostenible](#)

#Sectores #EconomíaCircular
#Edición042025

Green Technologies: Decarbonizing Development in East Asia and Pacific - Banco Mundial. El informe del Banco Mundial analiza la transición hacia tecnologías verdes en Asia Oriental y el Pacífico, evaluando su viabilidad y adopción en función de políticas públicas, distorsiones de mercado e infraestructura. Destaca el papel de la región en el desarrollo y difusión global de tecnologías



limpias, y propone un marco para orientar las decisiones políticas. Señala que eliminar distorsiones y corregir fallas de mercado es clave para avanzar en la descarbonización.

Acceso: [Publication: Green Technologies: Decarbonizing Development in East Asia and Pacific](#)

[#Descarbonización](#) [#PolíticaIndustrial](#)
[#Asia](#) [#Edición042025](#)

De la abundancia a la gestión inteligente de los recursos naturales: Oportunidades para América Latina y el Caribe en la transición energética - Banco Mundial.

El informe del Banco Mundial señala que América Latina y el Caribe tienen una gran oportunidad para liderar la transición energética gracias a su abundancia en energías renovables, minerales como el litio y otros recursos naturales. Para aprovechar esta ventaja, propone fortalecer instituciones, realizar inversiones estratégicas e impulsar la innovación. Destaca tres sectores clave: bosques y tierras, minería e hidrógeno verde. Sin embargo, advierte que sin una adecuada coordinación, inversión e innovación, la región podría perder esta oportunidad histórica.

Acceso: [Publication: From Resource Rich to Resource Smart: Opportunities for Latin America and the Caribbean in the Energy Transition](#)

[#TransiciónEnergética](#) [#MineralesCríticos](#)
[#América](#) [#Edición042025](#)



<https://www.observatoriopyme.org.ar>

comunicacioninstitucional@observatoriopyme.org.ar

Av. de Mayo 1147, Piso 3 C1033, CABA